

12.02.2026

# Переработка отходов: состояние, тенденции и прогнозы отрасли

1999 — 2026

[techart.ru](http://techart.ru)

| [research.techart.ru](http://research.techart.ru)

Регистраций: 44 (компаний – 29), в т.ч.:  
- топов: 17  
- новых слушателей: 70.5%  
- постоянных (4+) слушателей программы: 4  
- с вопросами и обратной связью: 11



## Ключевые компетенции «Текарт»

Маркетинговая стратегия, аналитика, прогнозирование, дизайн, веб-разработка, продвижение и реклама

Маркетинговый консалтинг

Бизнес-аналитика

Дизайн и брендинг

Веб-разработка

Продвижение и реклама

Фото и видео

Копирайтинг

**26**

лет на рынке бизнес-аналитики, маркетинга и digital

**20 000**

выполненных проектов

**160**

сотрудников в штате

**39 000+**

клиентов, и партнеров в экосистеме «Текарт»

**4 место**

консалтинг в области маркетинга и PR» (RAEX)

**3 место**

полносервисные диджитал-агентства (Рейтинга Рунета)

**ТОП 100**

в рейтинге работодателей Headhunter\*

\* среди компаний до 250 сотрудников



## Программа непрерывного образования для руководителей по маркетингу

### Основные треки программы:

Маркетинг (комплексное продвижение, SMM, SEO и т.д.), реклама

Martech, аналитика (технологии, данные, автоматизация, цифровые сервисы)

Дизайн, веб-разработка, контент, фото, видео

Маркетинговый анализ и стратегия

Организационное развитие

Отраслевой трек

**3**

года работы

**8 500+**

участников из 1 900 компаний

**37**

спикеров

**550**

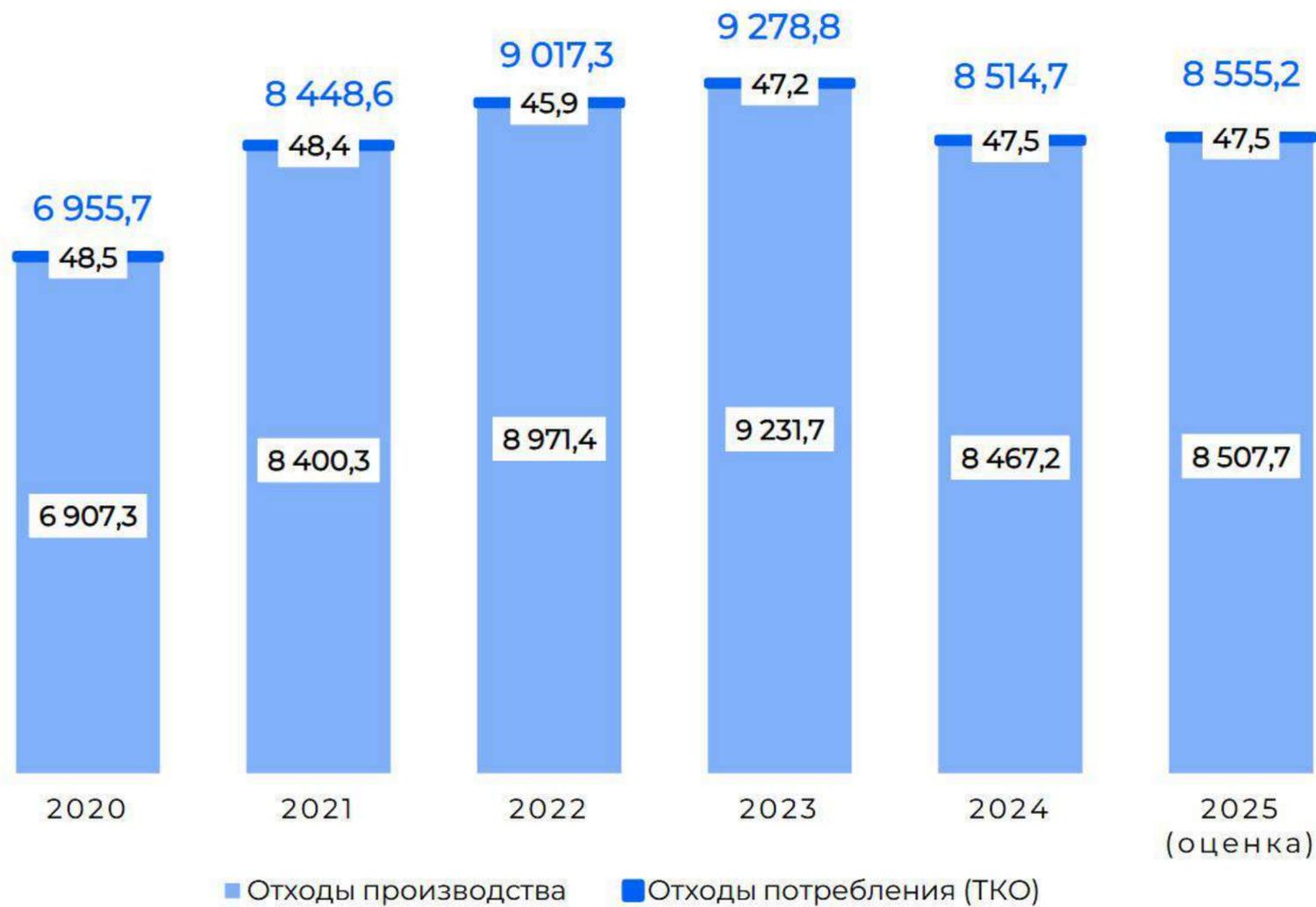
пользователей [платформы](#)

# План вебинара

1. Динамика образования отходов в России
2. Отходы производства
  - классификация
  - методы утилизации
  - объем образования и утилизации отдельных видов промышленных отходов
3. Отходы потребления (ТКО)
  - динамика образования
  - морфологический состав
  - объемы сортировки, утилизации и захоронения
  - прогнозы
4. Государственная поддержка отрасли
5. Утилизация отходов
  - реестр утилизаторов
  - ТОП-5 отходов для переработки
6. Тренды, кейсы
7. Резюме

# Образование отходов в России

Динамика образования отходов, млн тонн



Структура образования отходов



\* данные Росприроднадзора

# Классификация промышленных отходов

05

## По агрегатному состоянию

Тип отходов	Характеристика	Примеры	Особенности утилизации
Твердые отходы	Остатки сырья, металлургические шлаки, зола	Опилки, стружка, шлаки, формовочные смеси	Механическая переработка, сжигание, захоронение
Жидкие отходы	Отработанные растворы, эмульсии	Смазочно-охлаждающие жидкости, кислоты, щелочи	Химическая нейтрализация, очистка, регенерация
Газообразные отходы	Выбросы в атмосферу	Пары растворителей, продукты горения	Адсорбция, каталитическое окисление
Пастообразные отходы	Смеси различной консистенции	Осадки очистных сооружений, шламы	Обезвоживание, стабилизация, захоронение

## По классам опасности

Класс опасности	Степень воздействия	Период восстановления	Примеры
I класс	Чрезвычайно опасные	Необратимое нарушение	Ртутные лампы, трансформаторы с ПХБ
II класс	Высокоопасные	Свыше 30 лет	Аккумуляторы, отработанные масла
III класс	Умеренно опасные	10-30 лет	Отработанные фильтры, промасленная ветошь
IV класс	Малоопасные	3-10 лет	Строительный мусор, резиновые изделия
V класс	Практически неопасные	Менее 3 лет	Древесные отходы, металлический лом

# Схема обращения с промышленными отходами

- ◆ **Инвентаризация и составление реестра отходов:** каждое предприятие обязано оценить класс опасности и свойства отходов, составить паспорт отходов (согласно ФККО) для регистрации у Росприроднадзора.
- ◆ **Подготовка к хранению:** на данном этапе предприятие определяет места накопления отходов и оборудует их в соответствии с требованиями.  
Требования к таре для накопления:
  - I класс: герметичные емкости (сменные) — бочки, цистерны, контейнеры;
  - II класс: закрытые поддоны, пластиковые или полиэтиленовые пакеты;
  - III класс: бумажные и текстильные мешки;
  - IV класс: в виде гряд, насыпью, навалом.
- ◆ **Раздельное накопление:** фактически это реализация принципа экологического (раздельного) сбора на источнике образования.
- ◆ **Передача отходов на утилизацию:** промышленные отходы подлежат обязательной утилизации, но способ обработки зависит от класса опасности и агрегатного состояния материала. Вывоз и захоронение невозвратимых веществ осуществляется только компаниями, имеющими лицензию на занятие подобной деятельностью.
- ◆ **Мероприятия по снижению образования отходов:** стратегический этап, на котором предполагается разработка методов, направленных на предотвращение образования отходов на предприятии, сокращение их объёмов и снижение класса опасности.



# Методы утилизации промышленных отходов

07

По агрегатному состоянию

Метод утилизации	Принцип действия	Применимые классы	Эффективность (%)	Экологичность
Термическое обезвреживание	Сжигание при высоких температурах	I-IV классы	95-99%	Требует очистки дымовых газов
Химическая нейтрализация	Химические реакции обезвреживания	I-III классы	85-95%	Высокая при правильном применении
Биологическая переработка	Разложение микроорганизмами	IV-V классы	70-90%	Очень высокая
Механическая переработка	Измельчение, сортировка, прессование	IV-V классы	60-85%	Высокая
Захоронение	Изоляция в специальных хранилищах	I-III классы	100% (изоляция)	Средняя

По классам опасности

Метод утилизации	Принцип действия	Тип отходов	Выход продукции	Статус внедрения
Пиролиз пластика	Термическое разложение без доступа кислорода	Полимерные отходы	60-80% топлива	Промышленное внедрение
Плазменная газификация	Обработка отходов плазменной дугой	Любые отходы	95% газификация	Экспериментальные установки
Биохимическая переработка	Использование специальных микроорганизмов	Органические отходы	70-90% биогаза	Активное развитие
Химический рециклинг	Молекулярная переработка полимеров	Пластиковые отходы	85% первичного сырья	Коммерческое применение

# Отходы сельского хозяйства

180

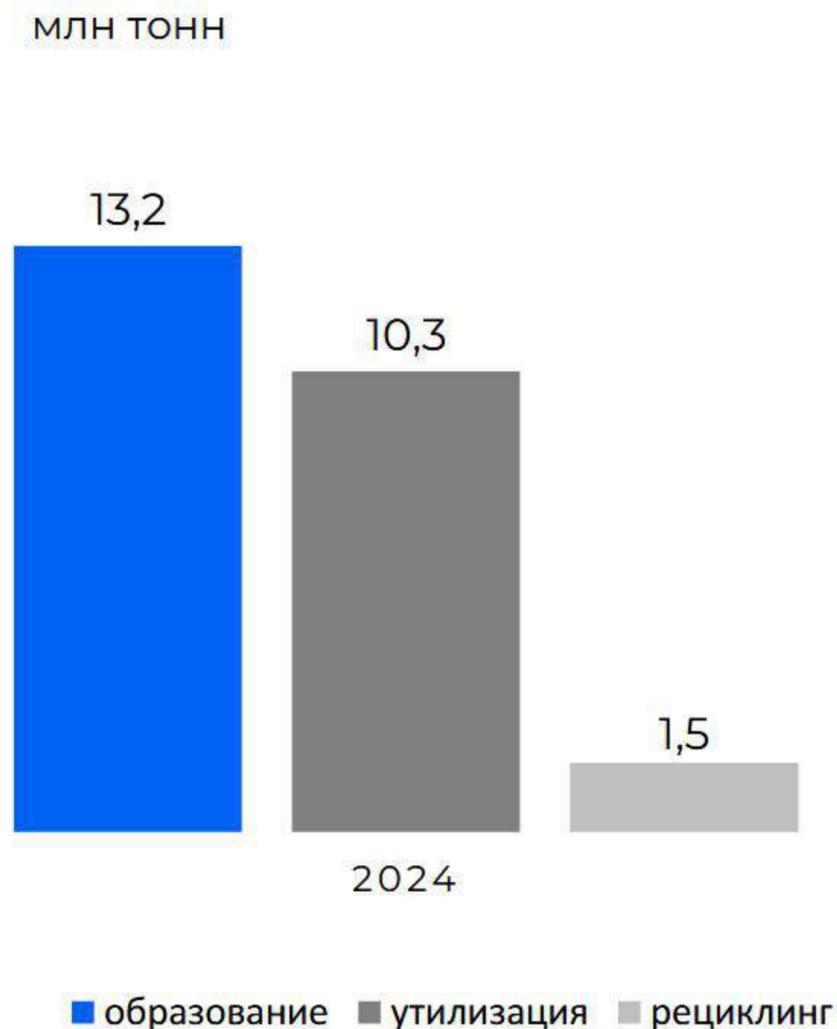
видов отходов

78,6%

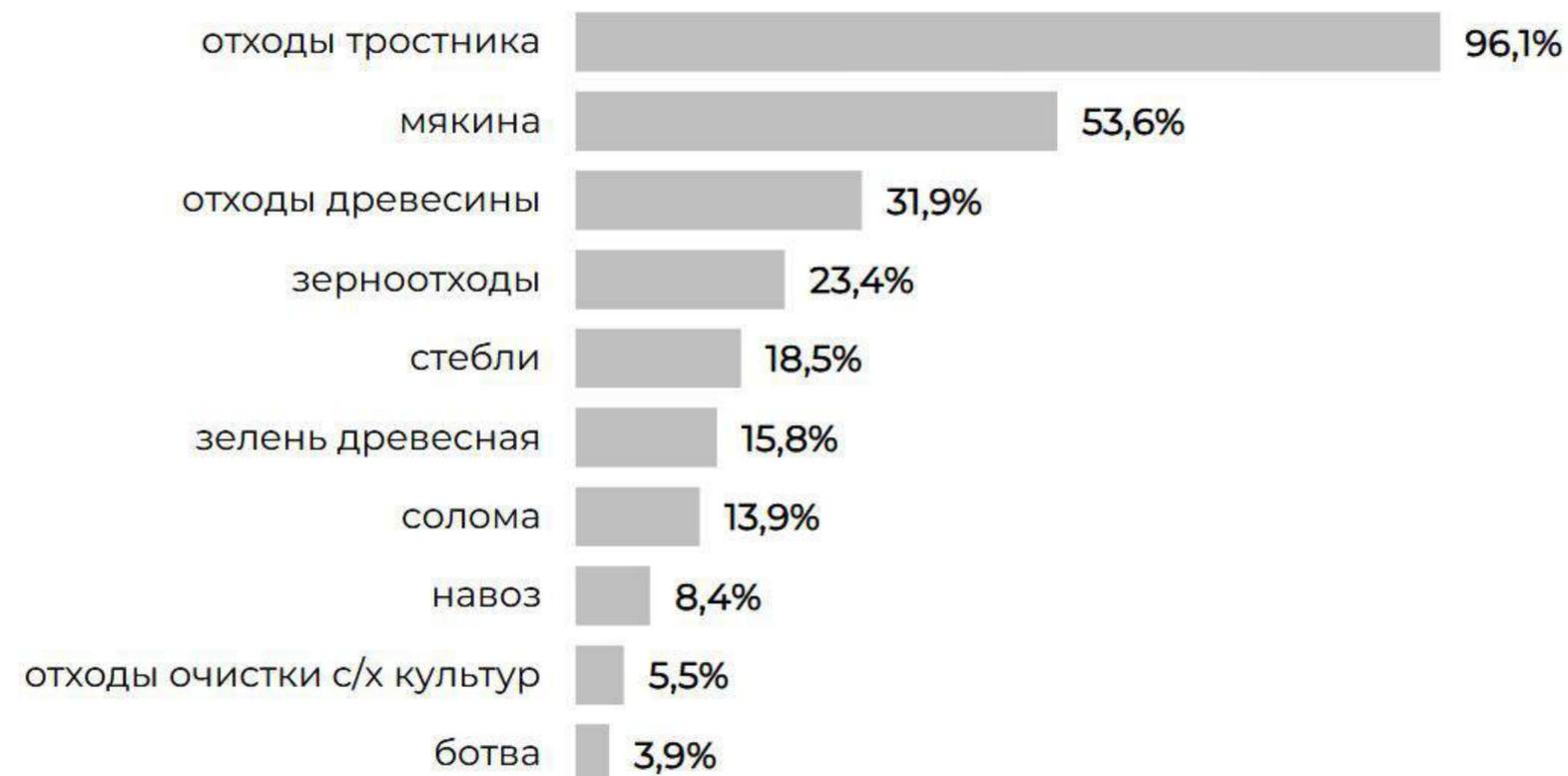
доля утилизации

11,8%

доля рециклинга



ТОП-10 по доле рециклинга в общем объеме образования, %



\* данные Росприроднадзора

# Отходы строительства и ремонта

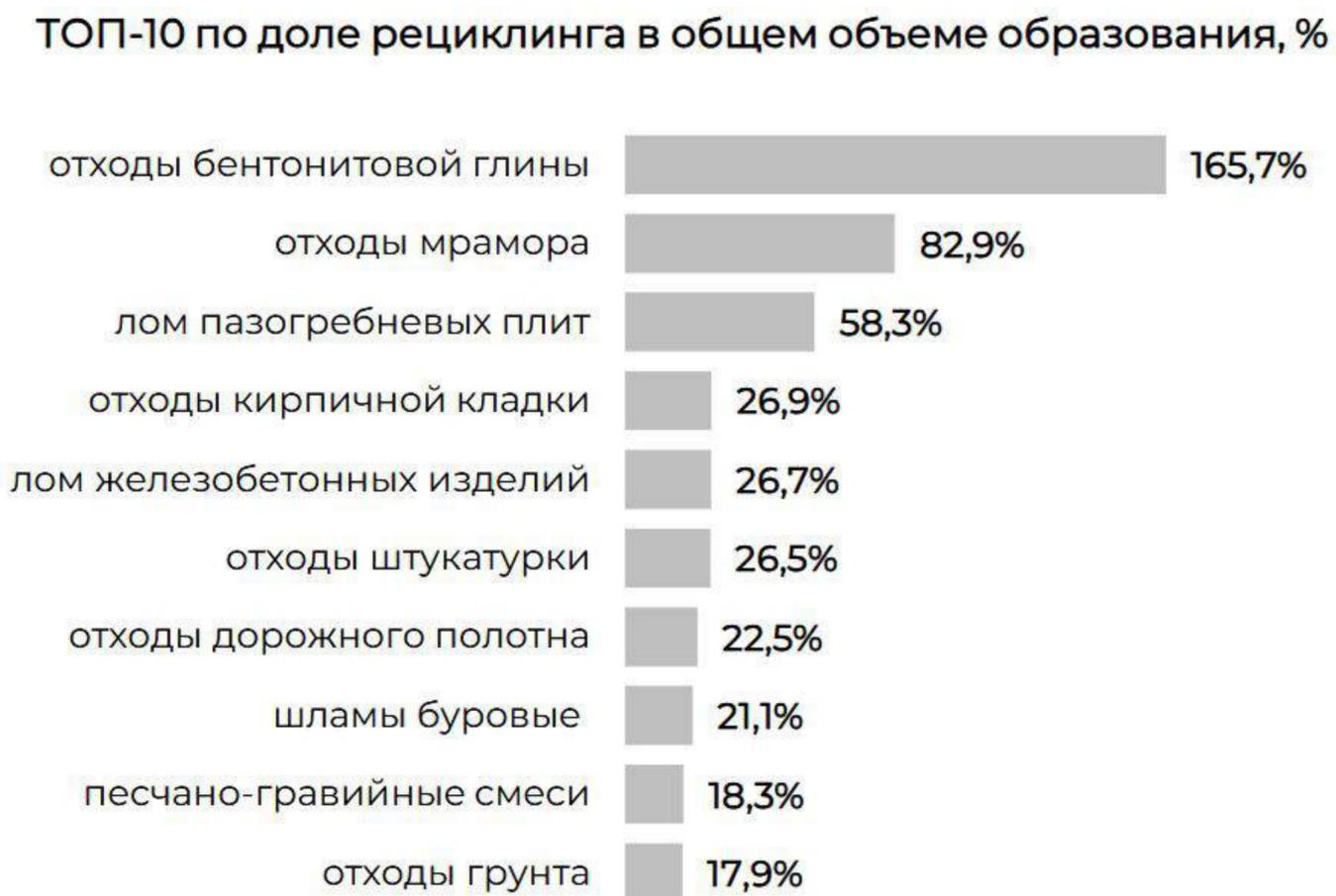
**148**  
ВИДОВ ОТХОДОВ

**132,4%**  
доля утилизации

**17,3%**  
доля рециклинга



\* Объем утилизации может превышать объем образования в случае использования отходов, оставшихся с прошлых периодов или поступивших с других объектов



\*\* данные Росприроднадзора

# Отходы обрабатывающей промышленности

10

4372

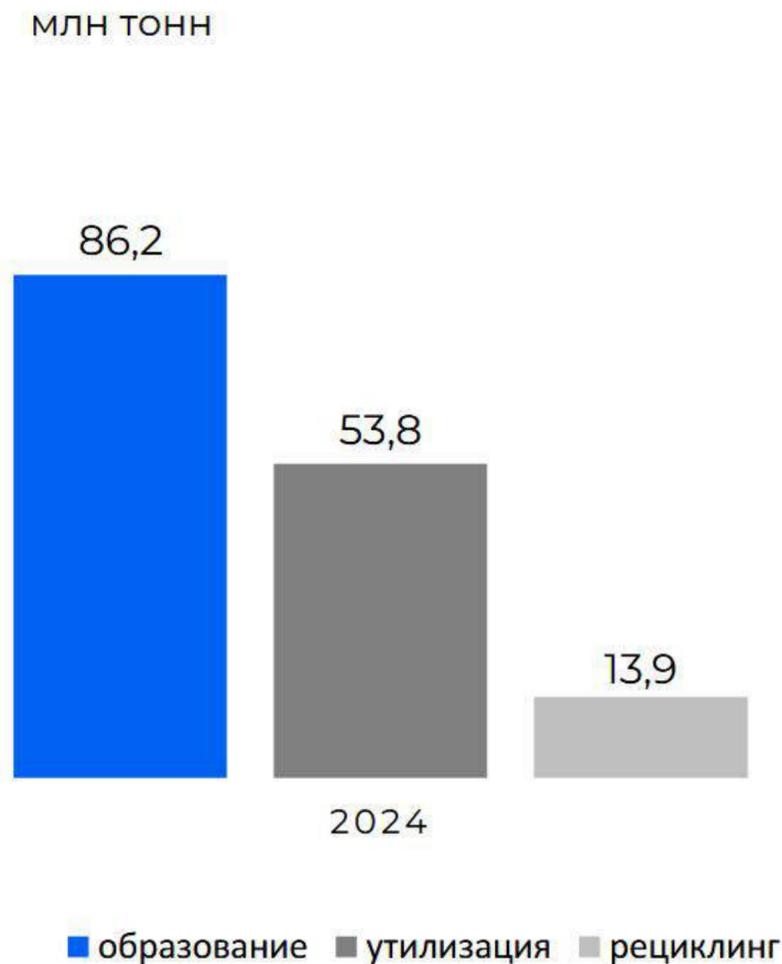
видов отходов

62,4%

доля утилизации

16,1%

доля рециклинга



ТОП-10 по доле рециклинга в общем объеме образования, %



\* данные Росприроднадзора

# Отходы потребления в производстве/ изделия, утратившие потребительские свойства

2366

видов отходов

113,1%

доля утилизации

31,6%

доля рециклинга



\* Объем утилизации может превышать объем образования в случае использования отходов, оставшихся с прошлых периодов или поступивших с других объектов

ТОП-10 по доле рециклинга в общем объеме образования, %

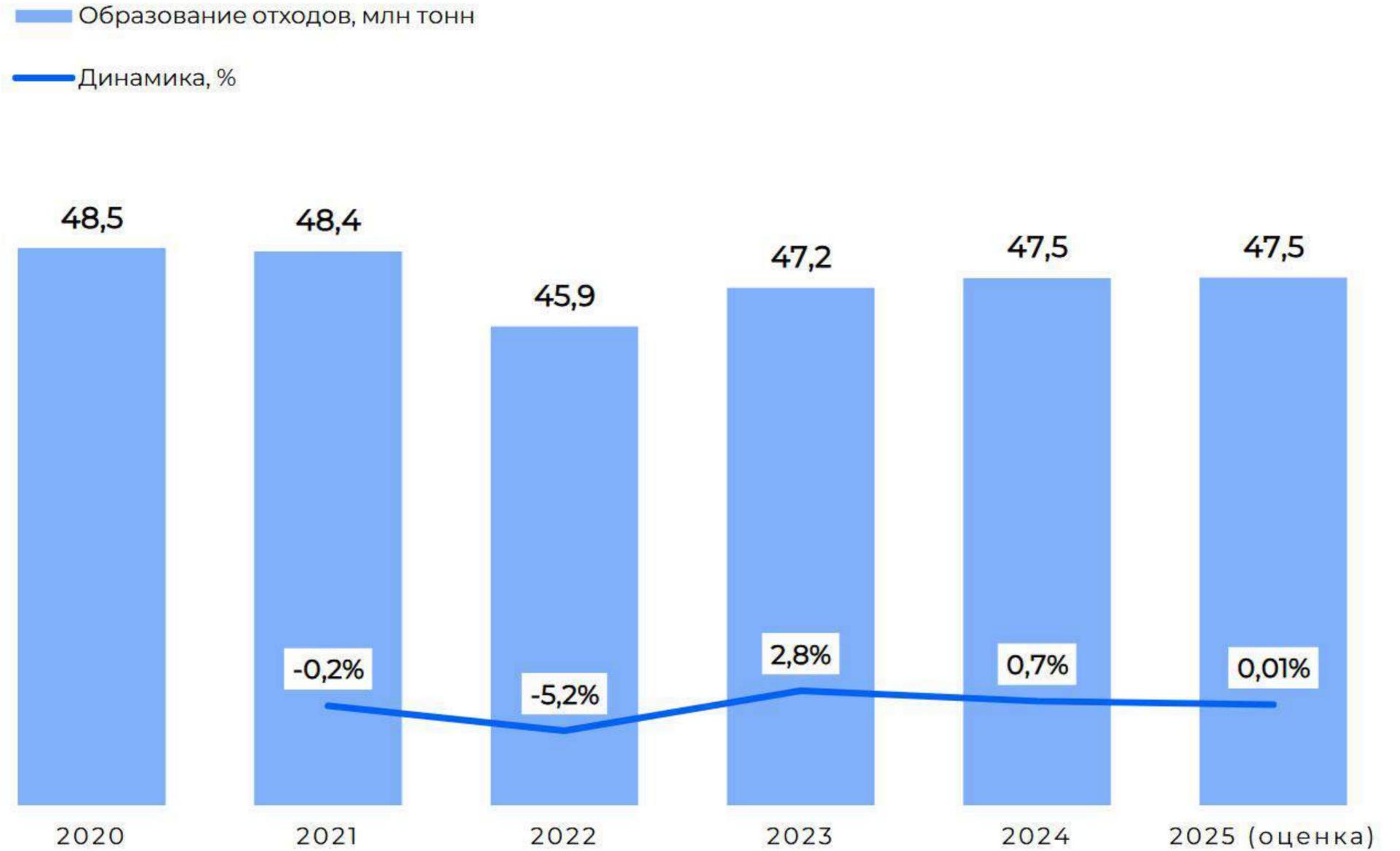
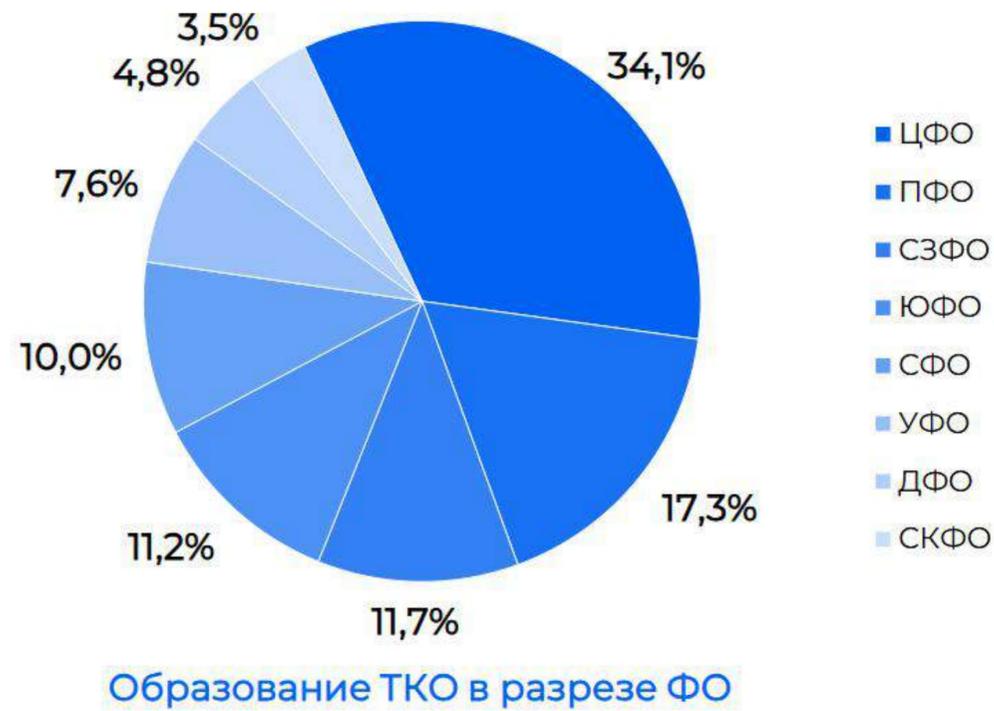


\*\* данные Росприроднадзора

# Образование ТКО



**325 кг**  
образование мусора  
на человека в РФ



\*\* данные Росприроднадзора

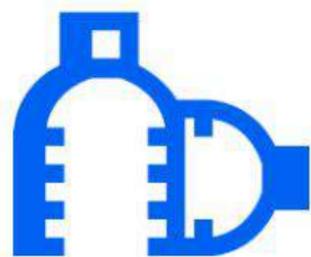
# Морфологический состав ТКО

## Сезонные изменения



+20% ↑

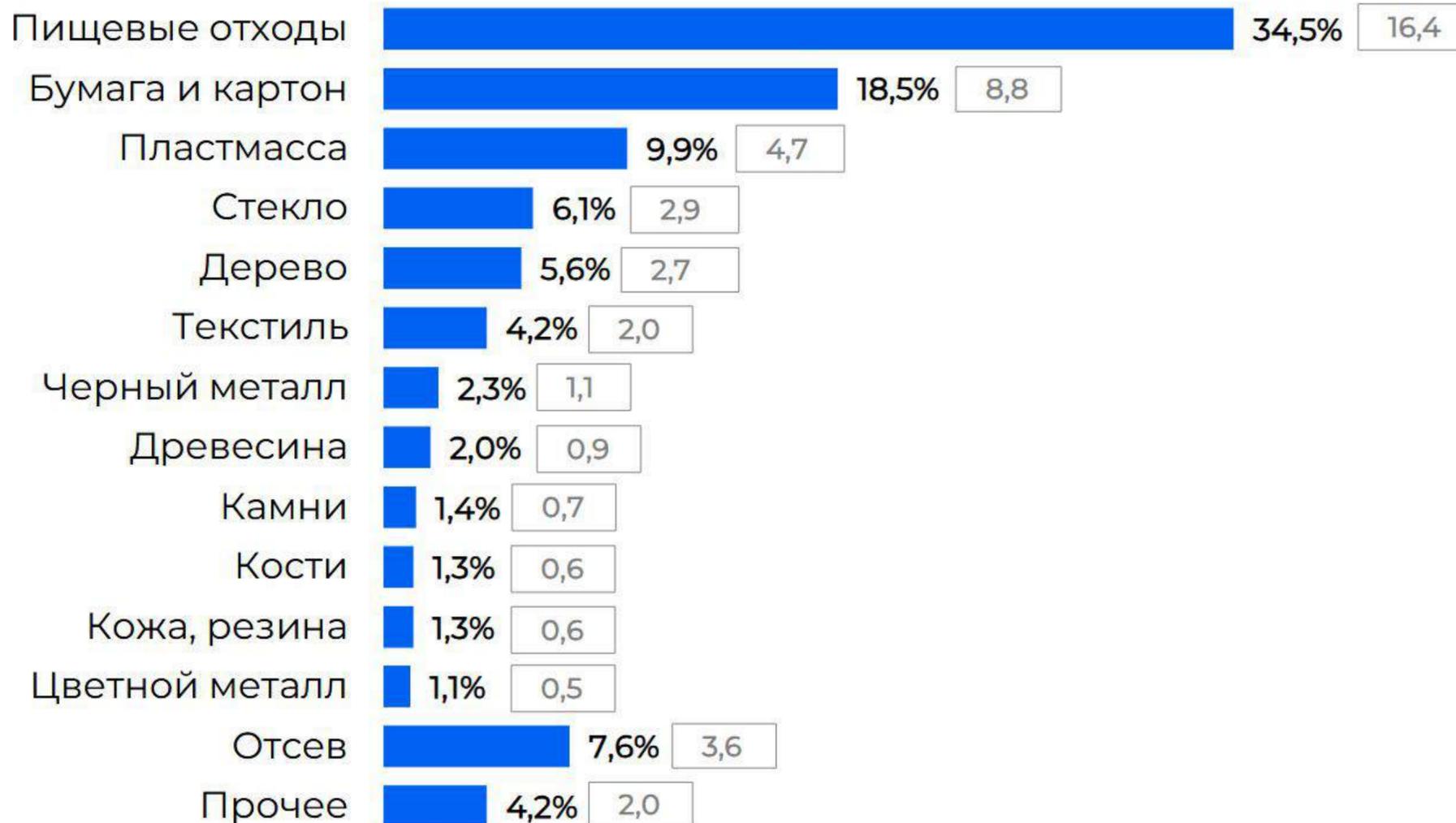
рост пищевых отходов  
в период осень/ зима



+10% ↑

рост пластиковых отходов  
в период весна/ лето

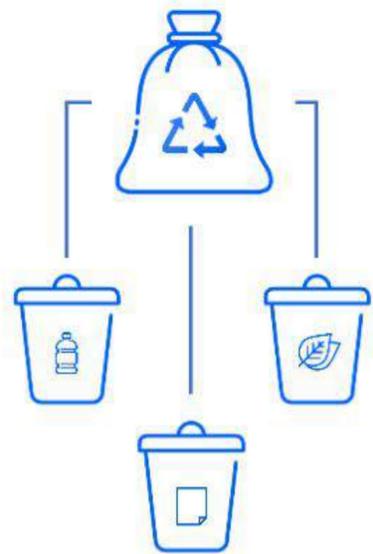
\*средние показатели по РФ  
доля (%)/ млн тонн



\* данные Территориальных схем по обращению с отходами

# Обработка/сортировка ТКО

14

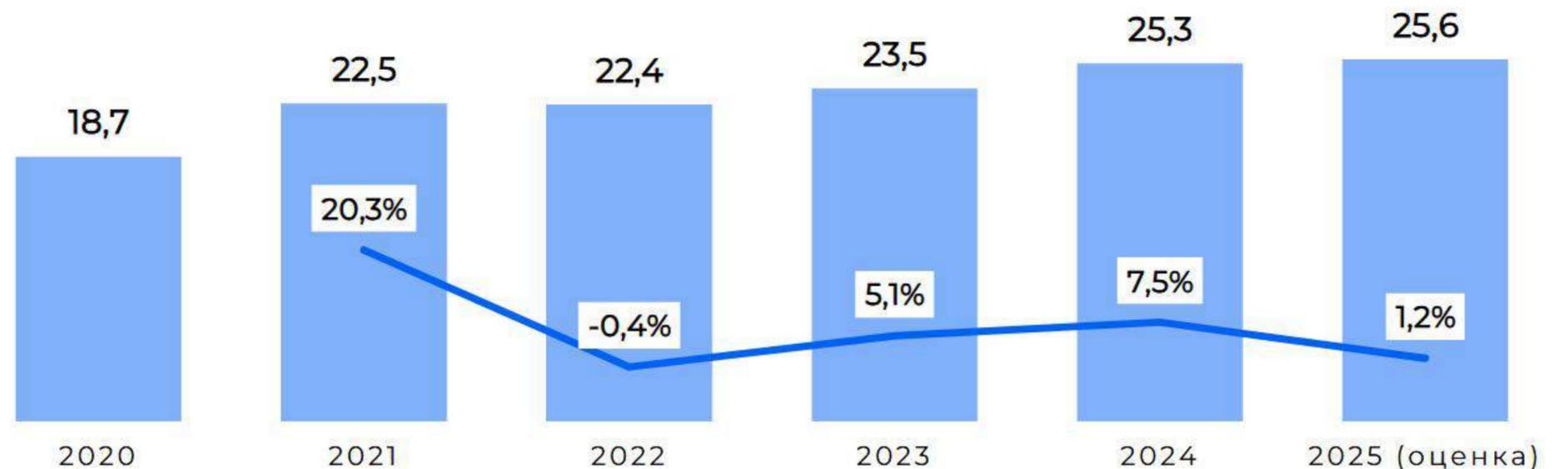


## СОРТИРОВКА ТКО

53,9%

в общем объеме образования

Объем обработки/ сортировки, млн тонн  
Динамика, %

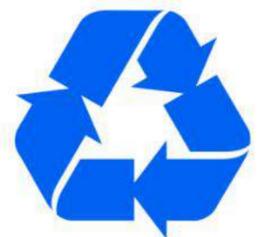


\* данные Росприроднадзора

## Методы сортировки отходов

- ◆ **Ручная сортировка.** Отбор ценных компонентов (картон, пластик, стекло) работниками с конвейерной ленты.
- ◆ **Механическая сортировка.** Грохочение (барабанные сепараторы) для разделения мусора по размеру, магнитная сепарация для извлечения черных металлов с помощью магнитов, вихретоковая сепарация для отделения черных металлов, баллистическая сепарация для разделения мусора по весу и плотности на легкие (пленка), плоские (бумага) и объемные (тара) компоненты.
- ◆ **Автоматическая (оптическая) сортировка.** Использование инфракрасных датчиков (NIR-сканеры) для определения вида пластика (PET, HDPE, PP) и их отстрел воздушными пушками.

# Переработка и захоронение ТКО



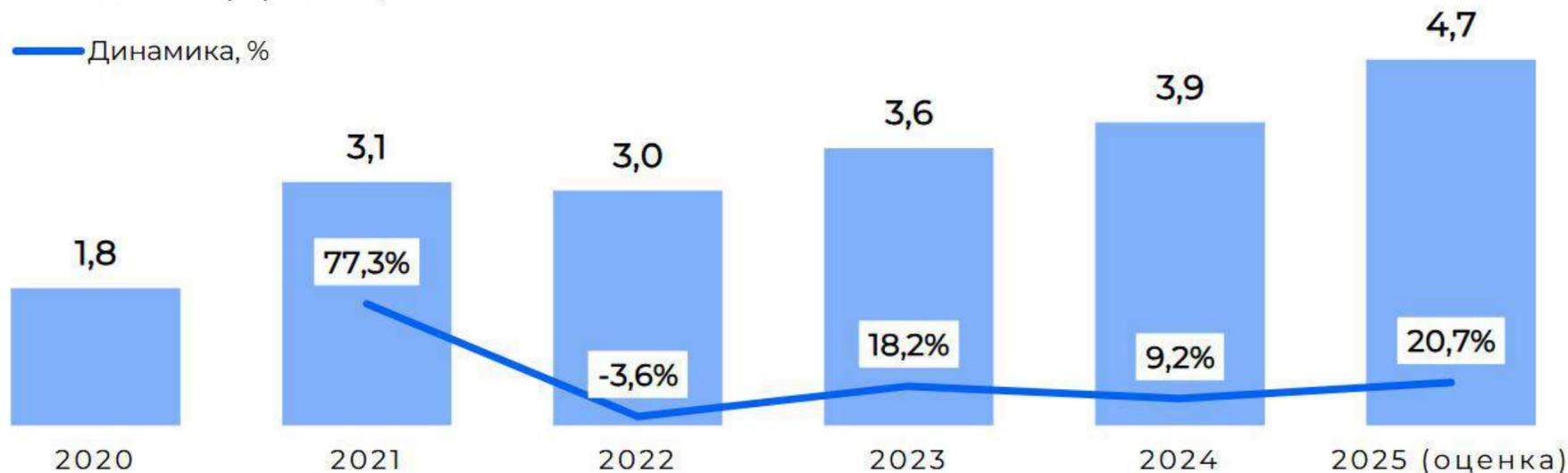
## ПЕРЕРАБОТКА ТКО

9,9%

в общем объеме образования

Объем переработки, млн тонн

Динамика, %



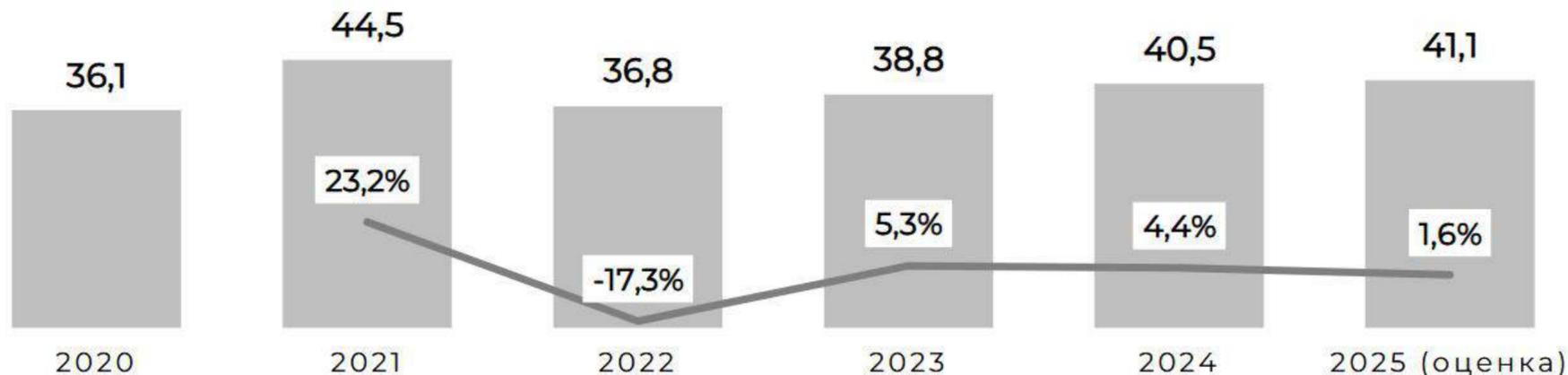
## ЗАХОРОНЕНИЕ ТКО

86,6%

в общем объеме образования

Объем захоронения, млн тонн

Динамика, %

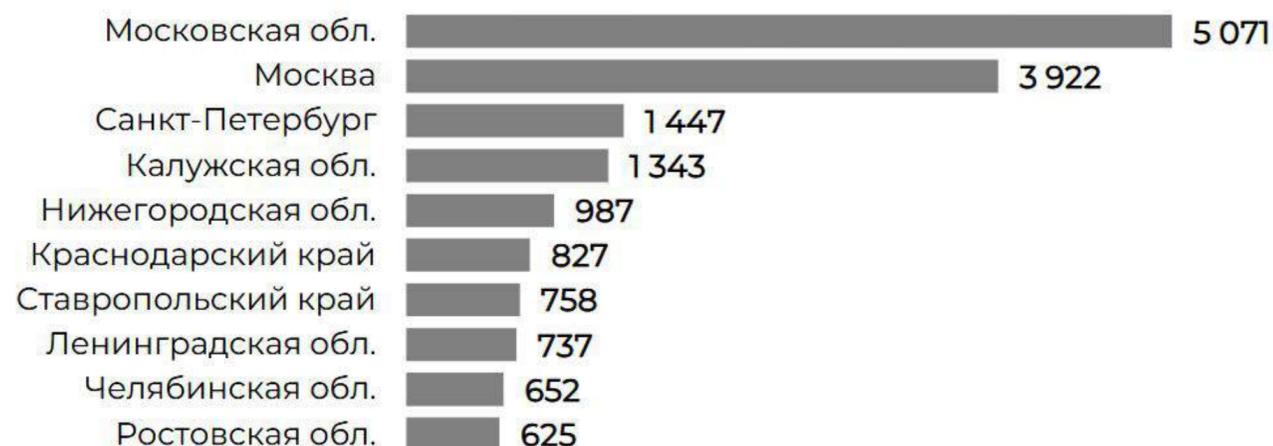


\* данные Росприроднадзора

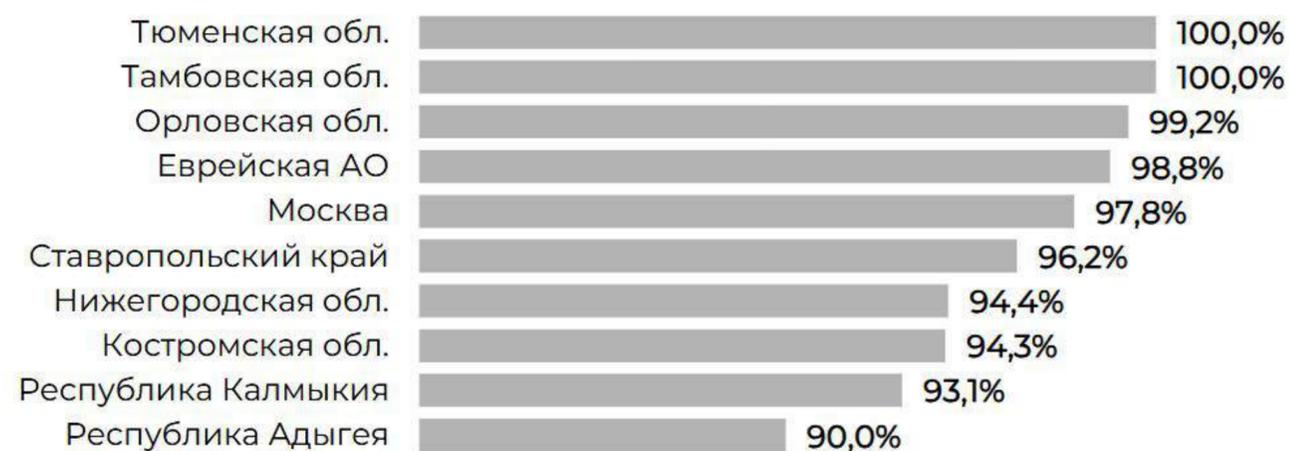
# Переработка ТКО в региональном разрезе

## ТОП-10 регионов по обработке (сортировке) ТКО

в натуральном выражении, тыс. тонн

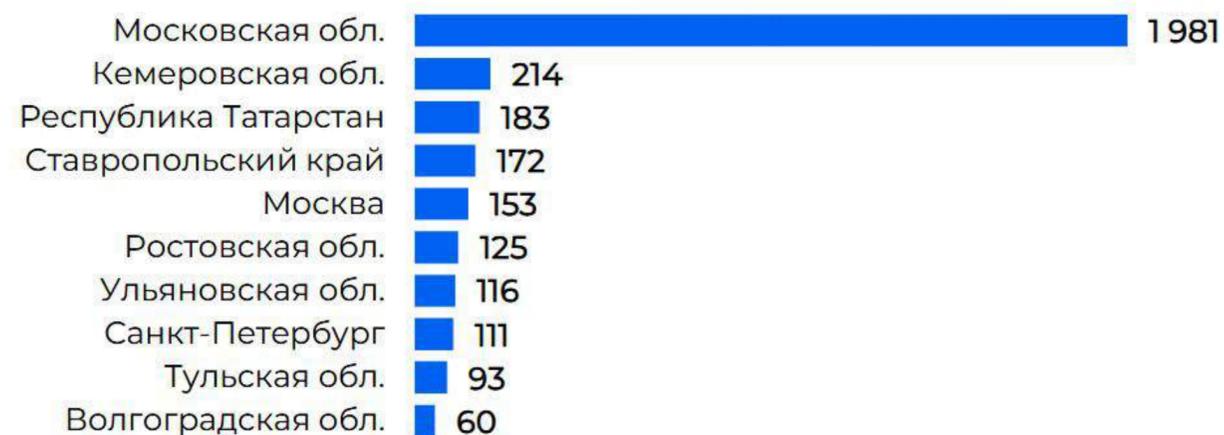


по доле ТКО, направленных на обработку (сортировку), %



## ТОП-10 регионов по переработке ТКО

в натуральном выражении, тыс. тонн



по доле ТКО, направленных на переработку, %



# Национальные проекты

\* данные Минприроды РФ

## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКОЛОГИЯ» 2019-2024 гг.



## НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ» 2025-2030 гг.



1 344,2

млрд руб.  
БЮДЖЕТ НАЦПРОЕКТА



1 075,8

млрд руб.  
БЮДЖЕТ НАЦПРОЕКТА

### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦПРОЕКТ млрд руб.



### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВХОДЯЩИЕ В НАЦПРОЕКТ млрд руб.



# Итоги реализации национального проекта «Экология»



295

объектов введены в эксплуатацию в 2019-2024 гг.

## МОЩНОСТЬ

обработка	23,24 млн тонн
утилизация/обезвреживание	7,57 млн тонн
размещение	6,15 млн тонн



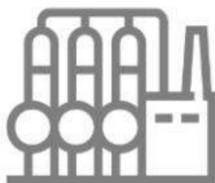
42

комплексных объектов



148

объектов обработки



81

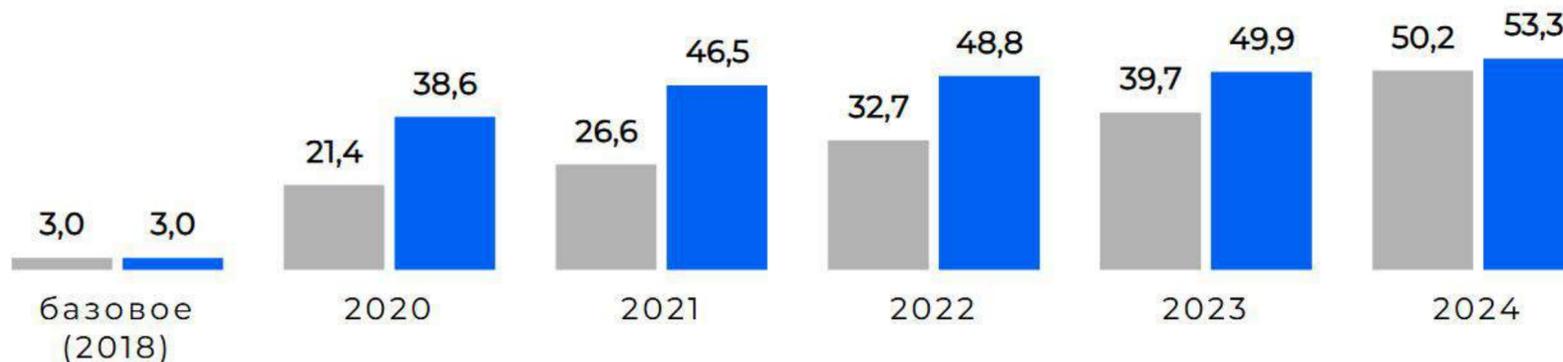
объект утилизации/обезвреживания



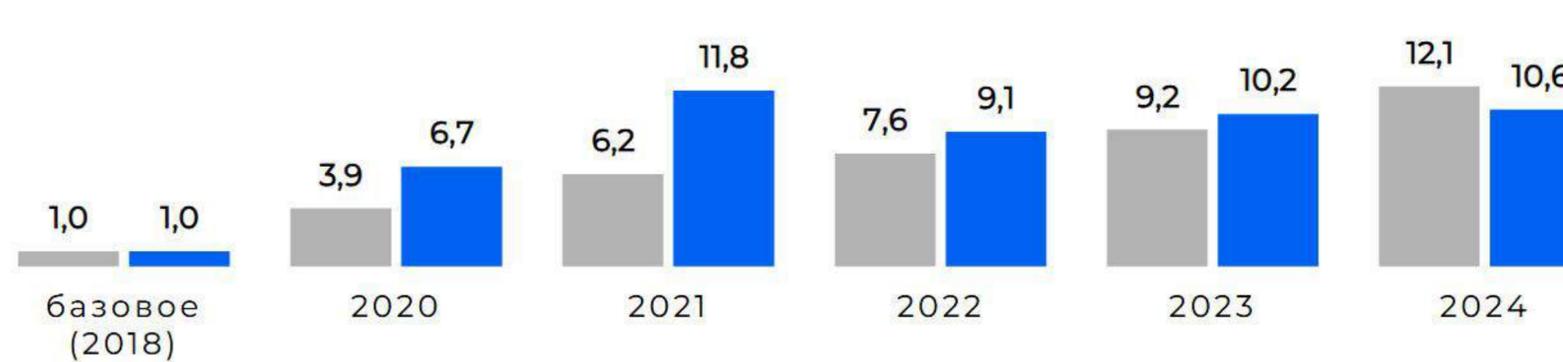
24

объекта размещения

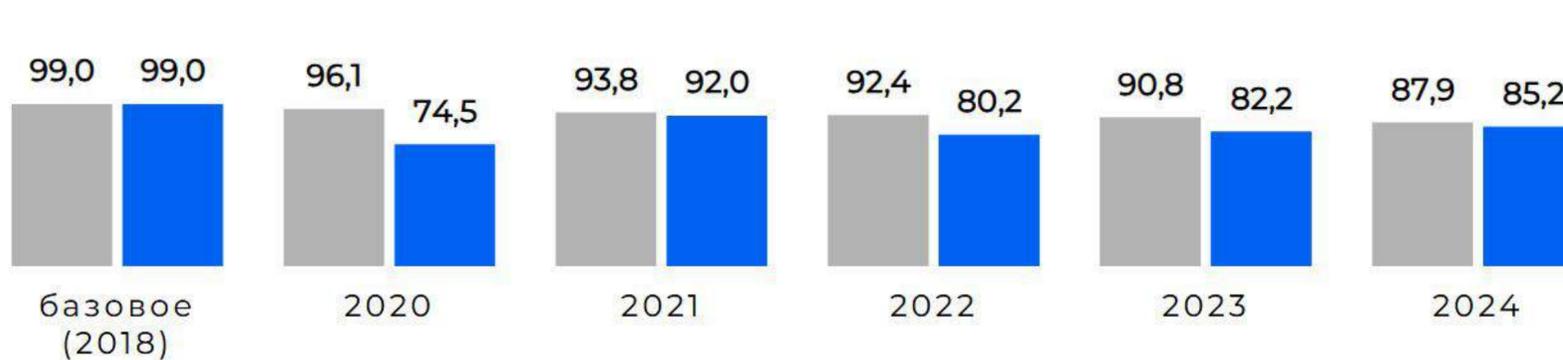
Доля ТКО, направленных на обработку/ сортировку, %



Доля ТКО, направленных на утилизацию и обезвреживание, %



Доля ТКО, направленных на захоронение, %



■ план ■ факт

\* данные Росприроднадзора

# Федеральный проект «Экономика замкнутого цикла»



**Цель:** увеличение доли использования вторичного сырья в производстве продукции и товаров, т.е. возврат в хозяйственный оборот полезных компонентов, которые можно извлечь из отходов производства и потребления.



сокращение производства отходов



модернизация производства



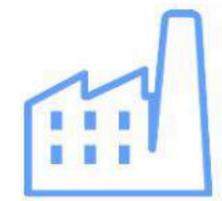
снижение сырьевой составляющей в себестоимости



достижение углеродной нейтральности



снижение роста полигонов и свалок в стране



развитие несырьевых отраслей



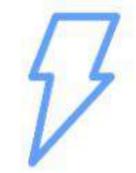
рост конкурентной способности экономики



сохранение природных ресурсов



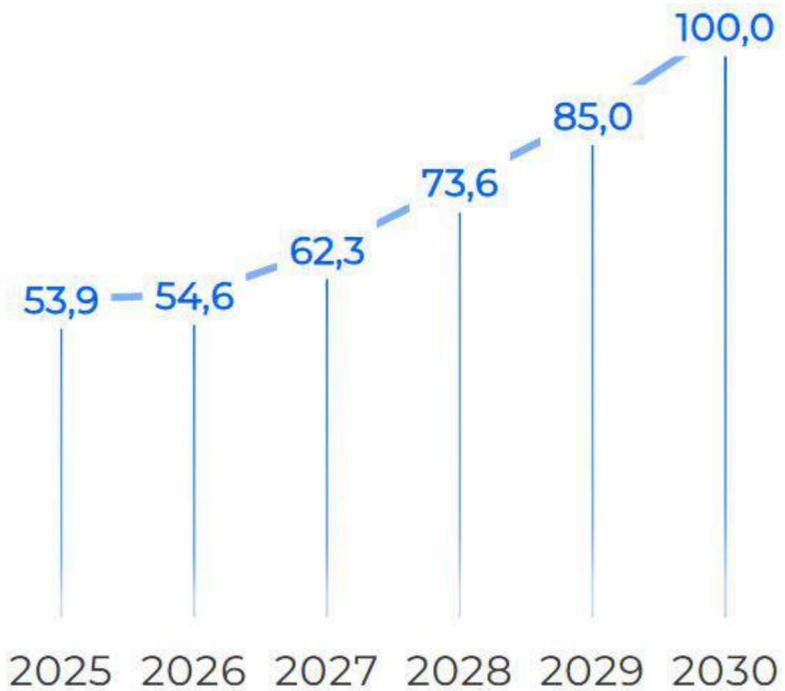
экологизация продукции



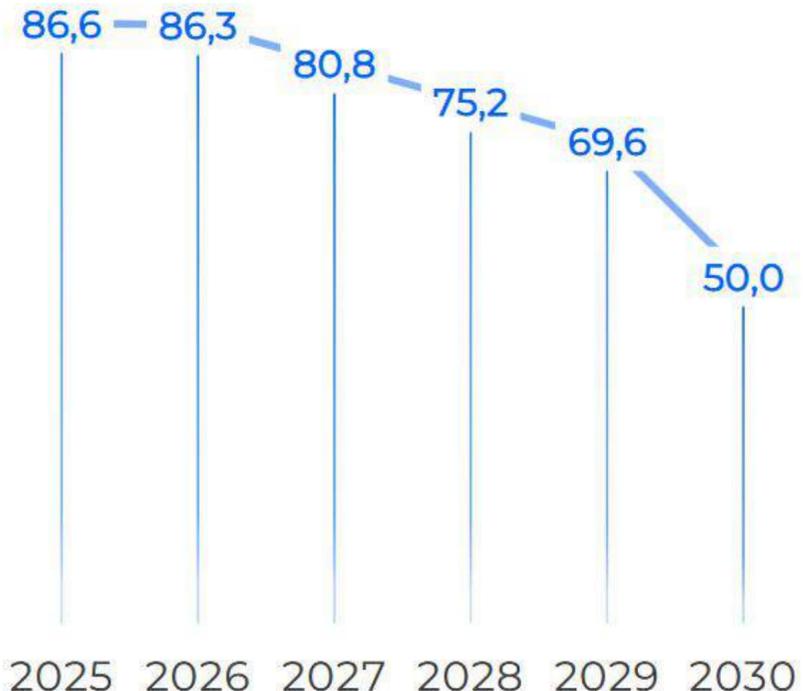
ресурсная эффективность

# Федеральный проект «Экономика замкнутого цикла»

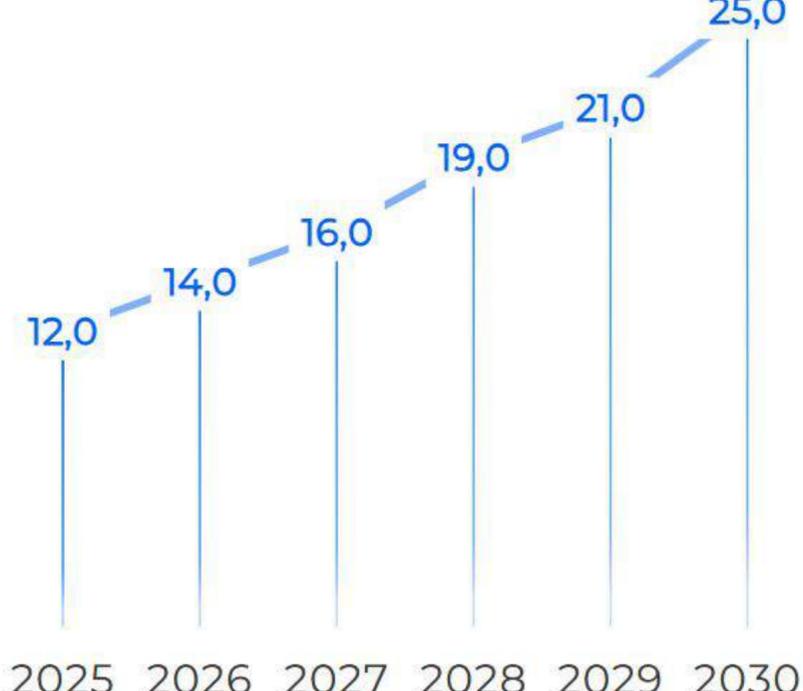
СОРТИРОВКА ТКО **100%**  
к 2030 году



ЗАХОРОНЕНИЕ ТКО **50%**  
к 2030 году



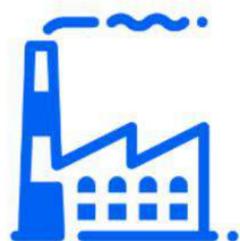
ВОВЛЕЧЕНИЕ ТКО В ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ **25%**  
к 2030 году



\* данные Росприроднадзора

# Целевые показатели федерального проекта «Экономика замкнутого цикла»

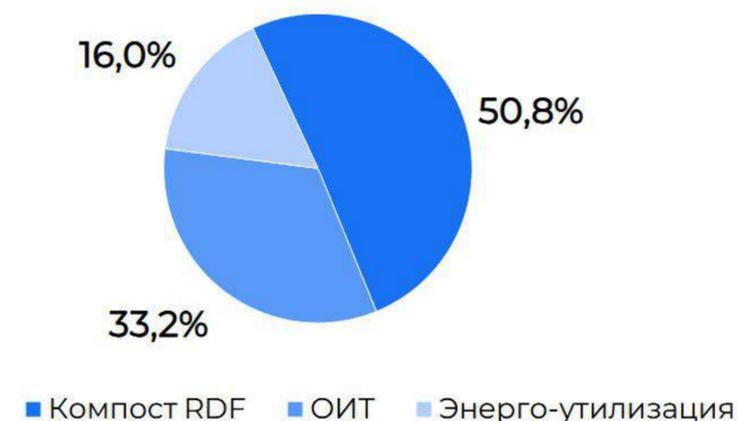
Ввод в промышленную эксплуатацию мощностей по обращению с ТКО



406

объектов запланировано к вводу в 2025-2030 гг.

млн тонн/год



\*нарастающий итог

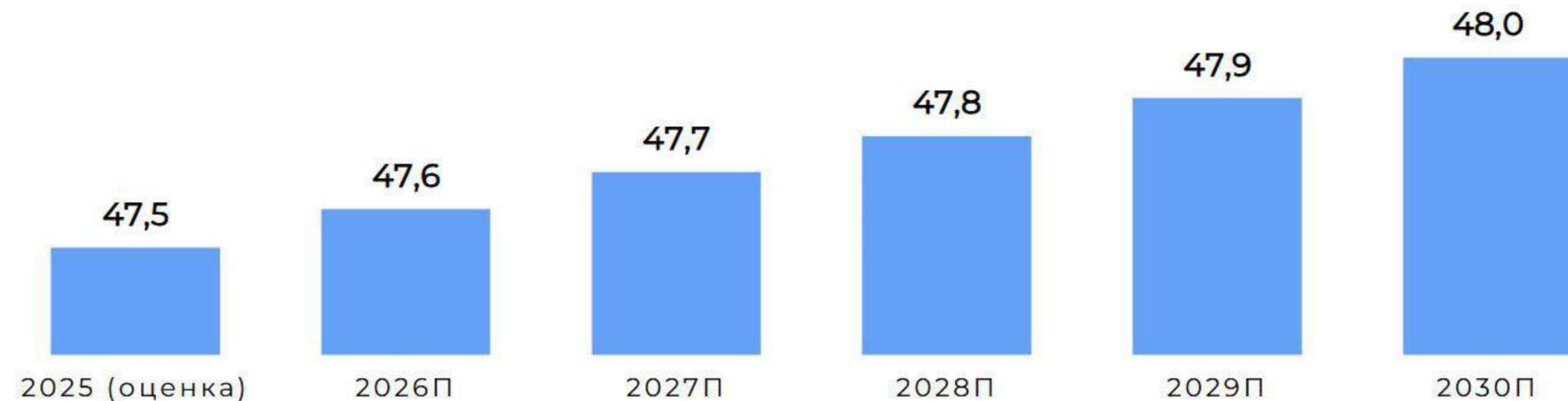
	Ед. изм.	2024 (базовый)	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Ввод мощностей по обработке отходов	млн тонн в год	23,24	24,81	32,23	36,29	38,01	42,28	42,28
Ввод мощностей по размещению отходов	млн тонн в год	6,15	6,70	11,07	12,63	13,81	16,26	16,26
Ввод мощностей по утилизации/ обезвреживанию отходов	млн тонн в год	7,57	8,26	10,98	14,41	13,20	15,13	15,13
<b>ИТОГО</b>	<b>млн тонн в год</b>	<b>36,96</b>	<b>39,76</b>	<b>54,28</b>	<b>63,33</b>	<b>65,02</b>	<b>73,67</b>	<b>73,67</b>

\*данные Минприроды РФ

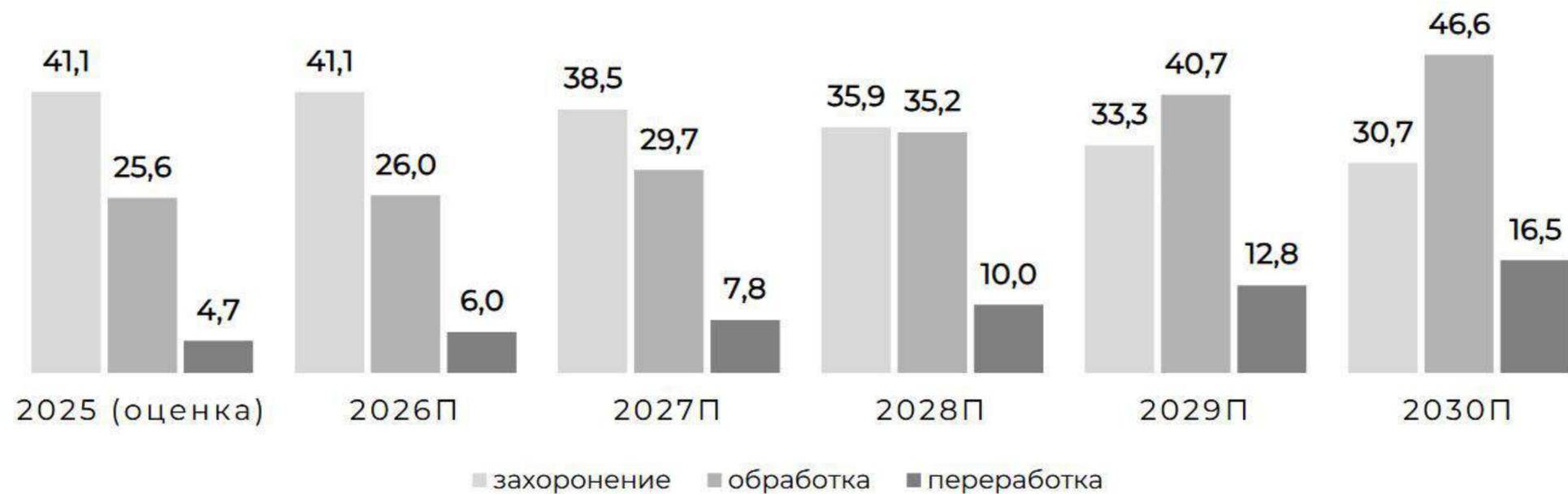
# Прогноз образования и переработки ТКО



Объем образования ТКО, млн тонн



Показатели обращения с ТКО, млн тонн

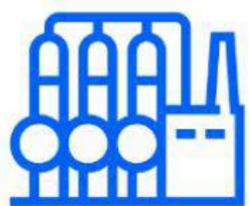


\* оценка и прогноз Текарт

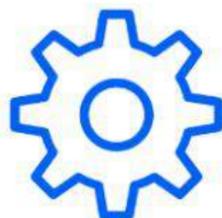
# Реестр утилизаторов отходов (ЕФГИС УОИТ)



**191**  
количество утилизаторов

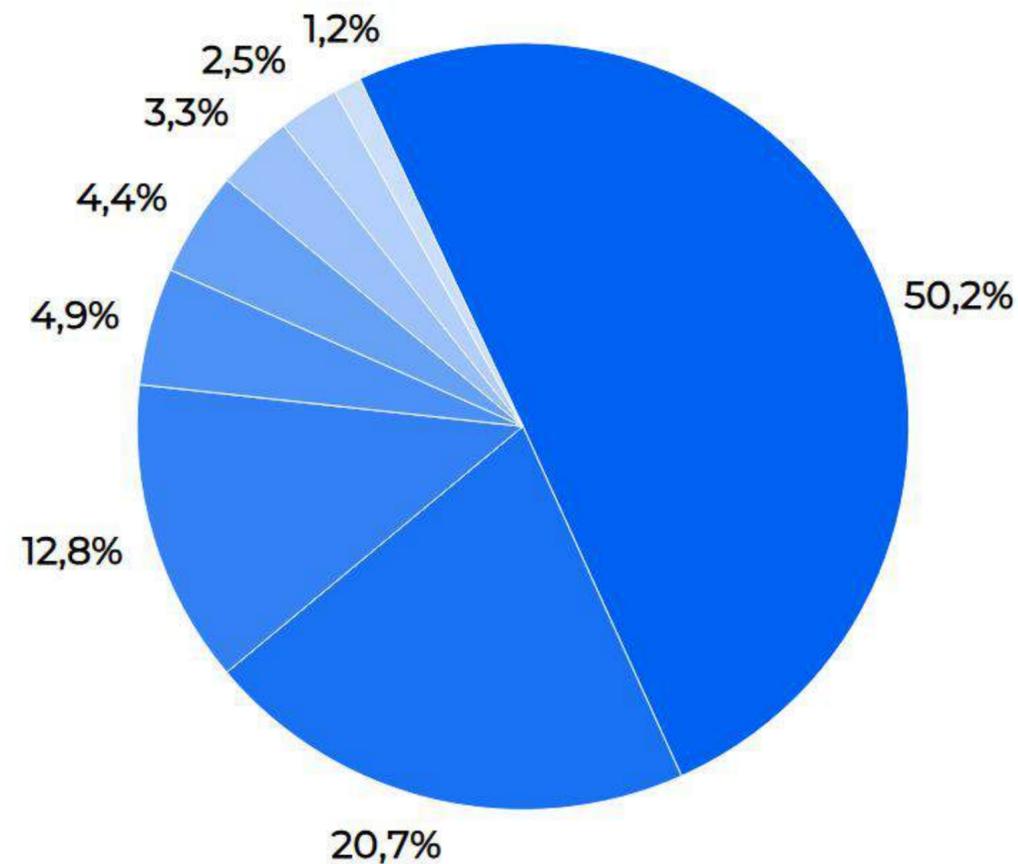


**380**  
количество объектов



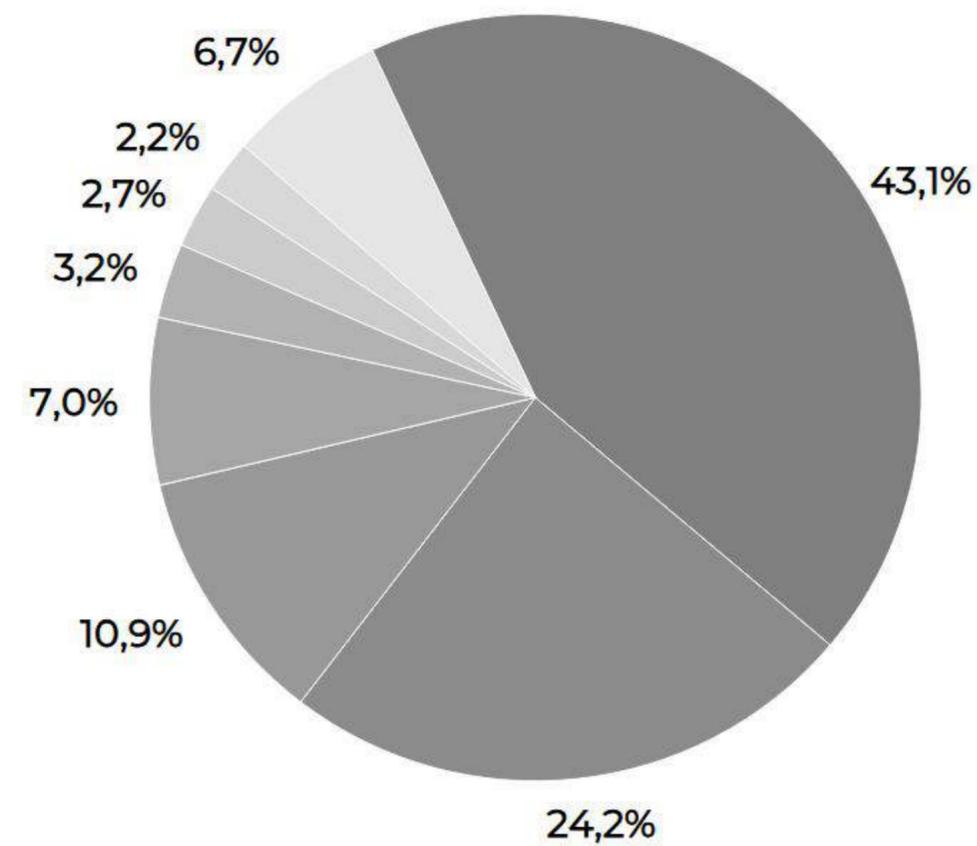
**9,2** млн тонн  
суммарная мощность объектов

В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ



- ЦФО
- ЮФО
- ПФО
- СКФО
- СЗФО
- УФО
- СФО
- ДФО

В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ТКО



- Бумага/ картон
- Электрическое оборудование
- Шины
- Текстиль
- Стекло
- Полимеры
- Деревянная тара
- Прочее

\* данные ППК «РЭО» (на 16.01.25)

(в % от суммарной мощности объектов)

# Топ-5 самых востребованных категорий отходов для переработки



## Стекло

образование — 2,9 млн тонн; мощности по утилизации — 2,2 млн тонн

Переработка стекла экономически выгоднее первичного производства примерно на 40 %, так как требует меньших температур плавления и снижает энергозатраты. Использование вторичного стекла позволяет существенно сократить потребление природных ресурсов.

Стеклобой перерабатывается в новую тару, плитку, стекловату, стекловолокно и другие строительные материалы, а также используется в дорожном строительстве как замена песка и щебня.



## Алюминиевые банки

образование (цветмет) — 0,5 млн тонн; мощности по утилизации (все виды металла) — 0,06 млн тонн

Переработка алюминия позволяет сократить потребление электроэнергии до 95 % по сравнению с производством из руды, снижая нагрузку на природные ресурсы и выбросы парниковых газов.

Алюминиевый лом перерабатывается в расплав и используется для изготовления упаковки, деталей машин, бытовой техники и строительных материалов.



## Пластиковые бутылки

образование (пластик) — 4,7 млн тонн; мощности по утилизации (пластик) — 0,6 млн тонн

Пластиковые бутылки на перерабатывающих предприятиях измельчают, очищают и перерабатывают в гранулят, который служит сырьём для повторного производства.

Вторичный пластик применяется для изготовления хозяйственных товаров, строительных материалов, мебели и синтетических тканей, а также пластиковой тары.



## Офисная бумага

образование (бумага и картон) — 8,8 млн тонн; мощности по утилизации (бумага и картон) — 4,0 млн тонн

Макулатуру перерабатывают в водной среде до состояния целлюлозных волокон, очищают от примесей и используют как вторичное сырьё.

Из неё производят бумагу, картон, санитарно-гигиенические изделия, упаковку и некоторые строительные материалы (например, рубероид и эковату).



## Одежда и текстиль

образование (текстиль) — 2,0 млн тонн; мощности по утилизации (текстиль) — 0,2 млн тонн

Собранные текстильные изделия сортируют вручную: пригодные передают на повторное использование, остальные направляют на переработку по видам тканей.

Синтетические материалы перерабатывают в новые изделия, натуральные используют как волокнистое сырьё и утеплители, а хлопчатобумажные ткани — для производства обтирочной ветоши.

# Тренды в сегменте переработки отходов



**Углеродно-нейтральное производство.** Компании внедряют переработку отходов на месте, снижая транспортные выбросы и экологическую нагрузку. Создание вторичной продукции позволяет соблюдать экологические требования и получать дополнительный экономический эффект



**Роботизация и автоматизация.** Роботы и системы искусственного интеллекта автоматизируют переработку отходов, повышая скорость и точность сортировки и снижая потребность в ручном труде. Такие технологии эффективно разделяют органические, пластиковые и металлические материалы.



**Замкнутые циклы переработки.** Принцип Zero Waste становится основой новых бизнес-моделей, при которых отходы рассматриваются как ресурс. Органические отходы перерабатываются в удобрения, вторичные материалы — в новую продукцию, а также получают биотопливо и техническую воду.



**Переработка сложных отходов.** Современные технологии обеспечивают переработку сложных отходов, включая многослойную упаковку, нефтяные шламы и текстиль. Для этого применяются инновационные методы, такие как термическая обработка с получением энергии и химическая переработка, позволяющая возвращать материалы в исходное состояние.



**Цифровая трансформация.** Большие данные и блокчейн-технологии трансформируют систему управления отходами, обеспечивая автоматический контроль объёмов, прозрачность процессов и снижение управленческих ошибок.

## Инновационные материалы из отходов

Отходы	Получаемый материал	Применение
Кофе	Биопластик	Чехлы для телефонов, посуда
Апельсиновая кожура	Цитрусовый воск	Упаковка, покрытия
Старые шины	Углеродные чернила	Краски, чернила
Пищевые отходы	Биогаз и удобрения	Энергия, сельское хозяйство

# Знаковые кейсы в сегменте переработки ОТХОДОВ

26

## ГК «Ростех»

### Завод по энергетической утилизации отходов

*География: Московская область*

*Мощность: 700 тыс. бытовых отходов в год*

Завод запущен в эксплуатацию в конце 2024 года, на проектную мощность вышел в марте 2025 года.

Это первый в России объект такого типа, построенный в рамках федеральных проектов в сфере обращения с отходами.

Продукция, поступающая на переработку — отходы, оставшиеся после сортировки и не пригодные для вторичной переработки. Отходы перерабатываются в электроэнергию — 520 млн кВт\*ч «зеленой» энергии в год.

По итогам первого года работы предприятие переработало в электроэнергию 620 тыс. тонн ТКО, что позволило получить 400 млн кВт \* ч.

При эксплуатации такого «зеленого» объекты выделяется минимальное количество природного газа (1,84% при нормативе до 5%).

Аналогичные четыре электростанции строятся в Московской области и Республики Татарстан. Суммарная мощность пяти электростанций — порядка 3,3 млн тонн отходов в год. Электростанции, работающие на отходах, позволят произвести более 2 200 000 МВт\*ч «зеленой» энергии, а также сократить выбросы CO<sub>2</sub> на 3,8 млн тонн в год.

## ООО «Сибур»

### Переработка пластиковых отходов

*География: Республика Башкортостан (ООО «Полиэф»)*

*Мощность: 1,7 млрд пластиковых бутылок в год*

СИБУР производит ПЭТ-гранулы Vivilen с добавлением вторичного сырья.

За 2022-2024 гг. в переработку компанией было вовлечено 138 тыс. тонн пластиковых отходов, при этом выпущено 420 тыс. тонн продукции с использованием вторичного сырья или биосырья с частично погашенным углеродным следом.

Объем инвестиций в разработки по вторичной переработке полимеров и вовлечению возобновляемых источников сырья — 133,9 млн руб.

Компанией разработано 80 вторичных компаундов на основе рыночного вторичного сырья и собственных отходов, из которых 14 марок разработано в 2024 году.

В планах компании до 2030 года переработать 600 тыс. тонн пластиковых отходов, а также довести выпуск низкоуглеродных продуктов, продукции с содержанием вторичного или биосырья до 400 тыс. тонн/ год.

Помимо этого, СИБУР активно внедряет современные технологии в процессы переработки. Так, до 2029 года компания поставила цель разработать и внедрить технологии химической переработки смешанных пластиков (термолиз).

## Промышленные отходы

Основной источник образования отходов — **промышленность**. При этом около 96% отходов (**8 255,6 млн тонн**) — от добычи **полезных ископаемых**.

В сегменте прочих промышленных отходов (**335,7 млн тонн**) выделяются следующие категории:

- отходы обрабатывающей промышленности — **86,2 млн тонн**;
- строительные отходы — **78,8 млн тонн**;
- отходы потребления в производстве — **23,9 млн тонн**;
- с/х отходы — **13,2 млн тонн**.

Доля утилизации среди основных категорий промышленных отходов (за исключением добычи полезных ископаемых) составляет в среднем **более 60%**, доля **рециклинга** (повторного использования) — **12-32%**.

Основные виды перерабатываемых отходов:

- отходы тростника и мякина;
- отходы древесины;
- отходы бентонитовой глины;
- отходы мрамора;
- цемент, известь, гипс (в т.ч. лом пазогребневых плит);
- отходы прочих минеральных неметаллических изделий;
- стекло, изделия и отходы из стекла;
- бумага и бумажные изделия;
- электронные устройства и оборудование.

## Бытовые отходы (ТКО)

На долю **ТКО** приходится менее 1% общей массы отходов (**~48 млн тонн**). Основную массу ТКО (около 80%) составляют:

- пищевые отходы — **16,4 млн тонн**;
- бумага и картон — **8,8 млн тонн**;
- пластмасса — **4,7 млн тонн**;
- стекло — **2,9 млн тонн**;
- дерево — **2,7 млн тонн**;
- текстиль — **2 млн тонн**.

## Бытовые отходы (ТКО)

Цель федерального проекта «**Экономика замкнутого цикла**» — кардинально изменить структуру обращения с ТКО:

- ↑ рост **обработки ТКО с 53,9% до 97,0%**;
- ↑ рост **утилизации ТКО с 9,9% до 36,9%**;
- ↓ снижение **захоронения ТКО с 86,6% до 64,0%**;
- ↑ рост **использования вторичных ресурсов в промышленности с 12% до 25%**.

## Тренды

Отрасль движется в сторону цифровизации, автоматизации и создания высокотехнологичных производств по глубокой переработке отходов в новые продукты и энергию.

# Наши материалы по теме



09.2021

[Эффективность обращения с твердыми коммунальными отходами — рейтинг регионов РФ](#)



05.2021

[Устойчивое развитие — мегатренд или очередной хайп](#)



07.2020

[Выбросил, но не забыл: как мир решает проблему бытовых отходов](#)



07.2020

[Утилизация медицинских масок и перчаток](#)



01.2020

[Российский рынок демонтажа зданий и сооружений \(утилизация строительного мусора\)](#)



10.2019

[Переработка электронных отходов — российский рынок в ожидании импульса](#)

# Персональное консультационное мероприятие по теме этого вебинара

## Особенности:

- ✓ Будем разбирать именно ваши кейсы
- ✓ Ответим на любые вопросы
- ✓ Подсветим специфику ниши
- ✓ Максимально адаптируем контент под потребности компании
- ✓ Дадим конкретные рекомендации и инструкции
- ✓ Подготовим пошаговое руководство для решения проблемы

## Программа может быть реализована в различных вариантах:

- вебинар;
- семинар / лекция;
- мастер-класс;
- стратсессия;
- круглый стол, мозговой штурм;
- диагностическая / консультационная сессия;
- деловая игра.

### Форматы:

онлайн, оффлайн, гибрид.

### Длительность:

от 1 часа до 2 дней.

При необходимости мы можем собрать комбинацию из нескольких удобных вам вариантов обучения.

Интересуюсь

**Вера Шумилина**

Ведущий аналитик

[shumilina@techart.ru](mailto:shumilina@techart.ru)**Андрей Титенко**

Ведущий аналитик

[anashkina@techart.ru](mailto:anashkina@techart.ru)**Релевантные услуги «Текарт»:**

- Маркетинговый консалтинг
- Исследования рынков
- Отраслевой мониторинг
- Оценка потенциала рынка
- Анализ возможностей развития бизнеса
- Моделирование рынков, прогнозирование

**+7 495 790 75 91**

Маркетинговая группа «Текарт»

[techart.ru](http://techart.ru)

Интегрированный маркетинг и PR

[promo.techart.ru](http://promo.techart.ru)

IT-решения и веб-разработка

[web.techart.ru](http://web.techart.ru)

Дизайн-бюро

[design.techart.ru](http://design.techart.ru)

Креативное агентство

[creative.techart.ru](http://creative.techart.ru)

Фотоагентство

[photo.techart.ru](http://photo.techart.ru)

Аналитика и бизнес-планирование

[research.techart.ru](http://research.techart.ru)

Работа в «Текарт»

[hr.techart.ru](http://hr.techart.ru)

Образовательная программа

[edu.techart.ru](http://edu.techart.ru)**TechartPulse**Рабочий пульс: проекты,  
кейсы, публикации**Techart\_ru**Системное развитие  
бизнеса**Edu\_Techart**Непрерывное образование  
для директоров по маркетингу