



29.01.2026

Тенденции и перспективы сельского хозяйства в 2026 году

1999 — 2026

techart.ru | research.techart.ru

Регистраций: 56 (компаний – 40), в т.ч.:
- топов: 24
- новых слушателей: 57,1%
- постоянных (4+) слушателей программы: 14
- с вопросами и обратной связью: 9



Ключевые компетенции «Текарт»

Маркетинговая стратегия, аналитика, прогнозирование, дизайн, веб-разработка, продвижение и реклама

Маркетинговый консалтинг

Бизнес-аналитика

Дизайн и брендинг

Веб-разработка

Продвижение и реклама

Фото и видео

Копирайтинг

26

лет на рынке бизнес-аналитики, маркетинга и digital

20 000

выполненных проектов

160

сотрудников в штате

39 000+

клиентов, и партнеров в экосистеме «Текарт»

4 место

консалтинг в области маркетинга и PR» (RAEX)

3 место

полносервисные диджитал-агентства (Рейтинга Рунета)

ТОП 100

в рейтинге работодателей Headhunter*

* среди компаний до 250 сотрудников



Программа непрерывного образования для руководителей по маркетингу

Основные треки программы:

Маркетинг (комплексное продвижение, SMM, SEO и т.д.), реклама

Martech, аналитика (технологии, данные, автоматизация, цифровые сервисы)

Дизайн, веб-разработка, контент, фото, видео

Маркетинговый анализ и стратегия

Организационное развитие

Отраслевой трек

3

года работы

8 500+

участников из 1 900 компаний

35

спикеров

550

пользователей [платформы](#)

План вебинара

03

1. Роль сельского хозяйства в экономике России
2. Растениеводство: итоги 2025 года, тенденции и перспективы 2026 года
 - a. Посевные площади и их структура
 - b. Урожайность и сбор продукции растениеводства
 - c. Положение компаний
 - d. Ключевые тенденции
3. Животноводство: итоги 2025 года, тенденции и перспективы 2026 года
 - a. поголовье скота
 - b. Производство продукции животноводства
 - c. Положение компаний
 - d. Ключевые тенденции
4. Резюме: основные вызовы на 2026 год



1. Роль сельского хозяйства в экономике России

Роль сельского хозяйства в экономике РФ

05

3-3,3%

оценка Минэкономразвития
доли сельского хозяйства
в структуре ВВП в 2023-2027 гг.

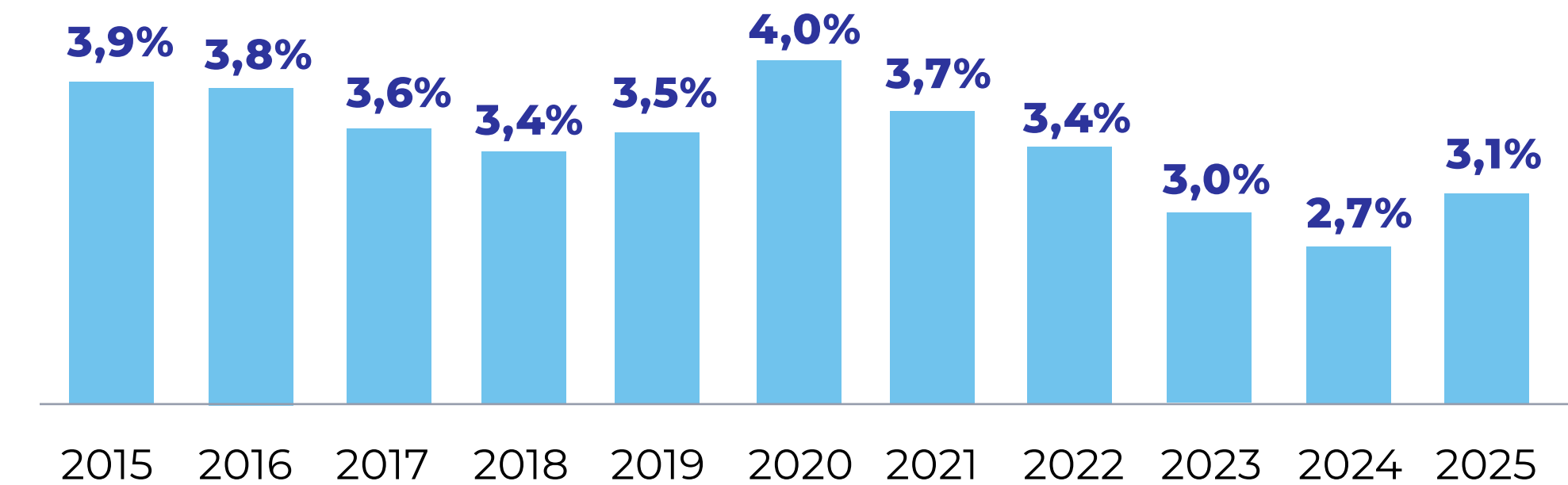
4,6%

оценка Росстата доли людей,
занятых в сельском хозяйстве
от общего числа занятых в 2025 г.

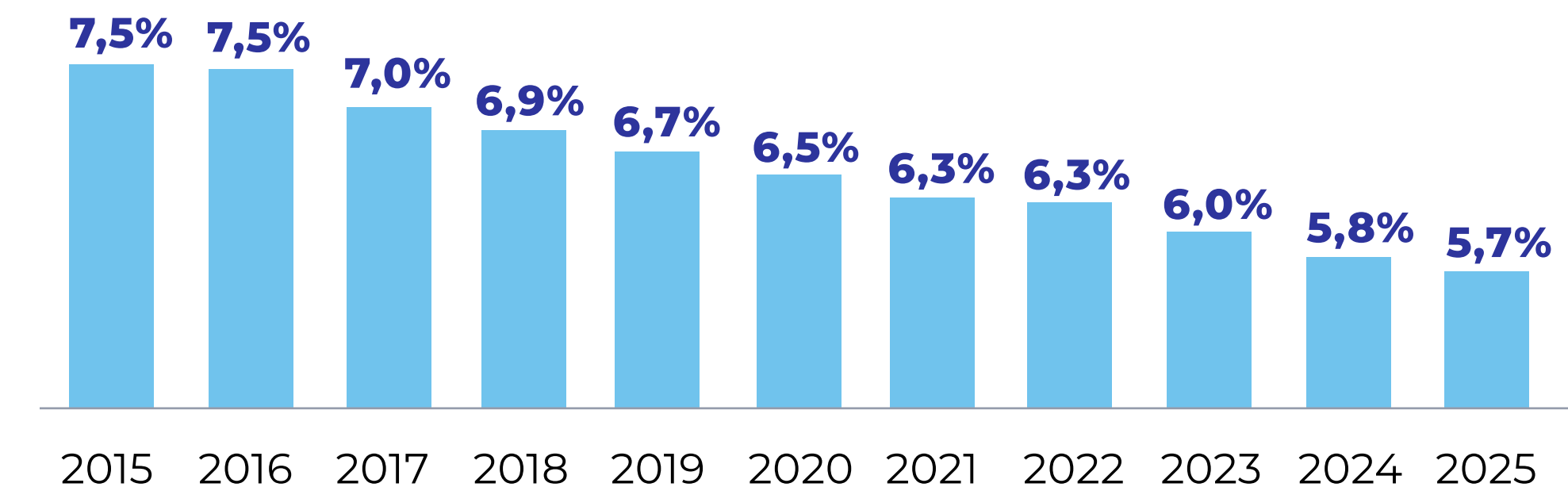
~10%

оценка Агроэкспорта (Минсельхоз)
вклада сельхозпродукции в общий
объем экспорта РФ

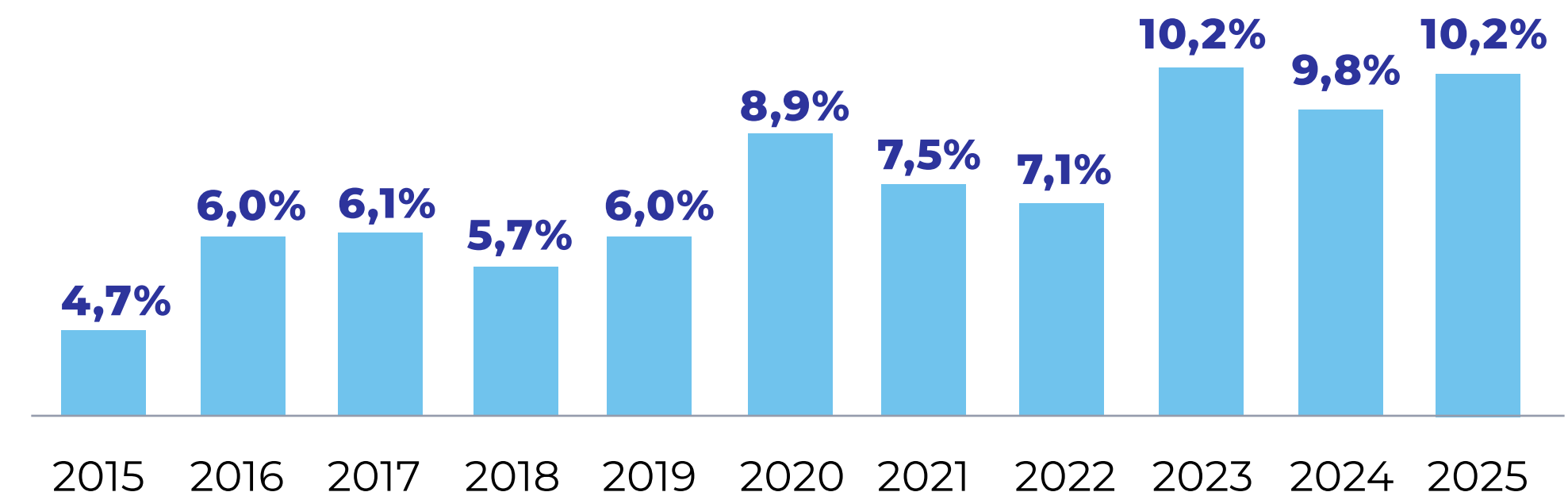
Доля сельского хозяйства в ВВП РФ



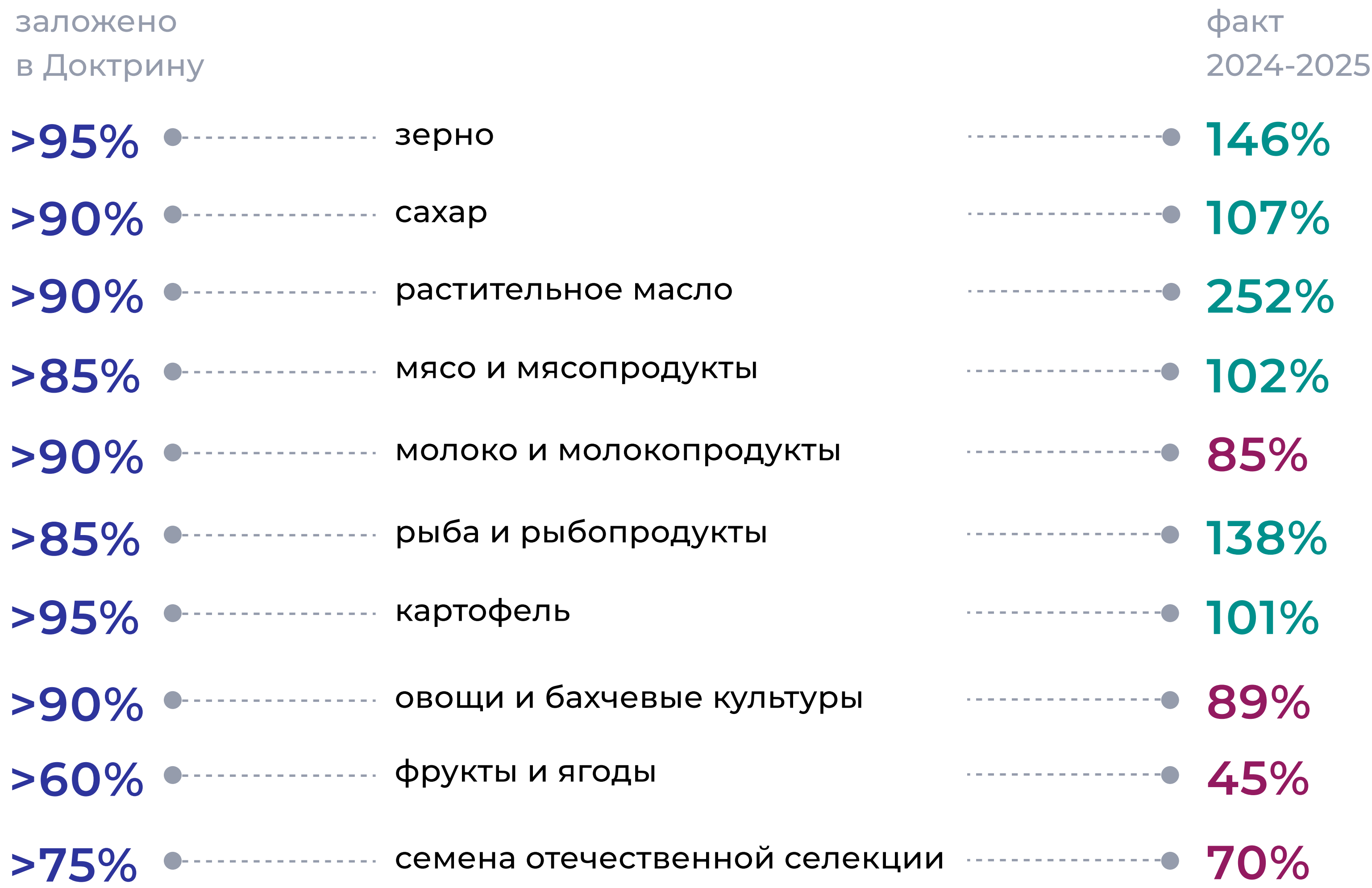
Доля занятых в с/х, включая лесное и рыбное хоз-ва



Доля экспорта сельскохозяйственной продукции



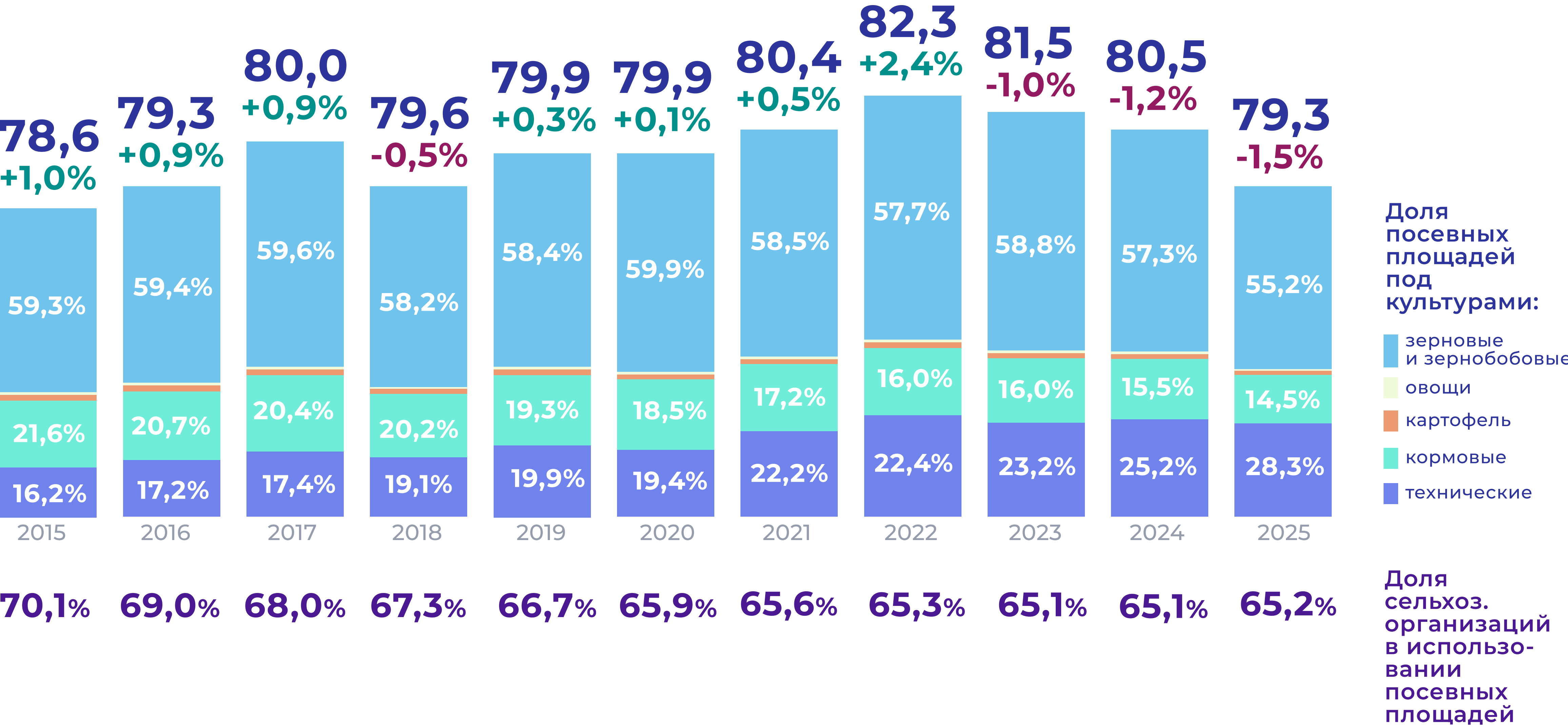
Обеспечение продовольственной безопасности





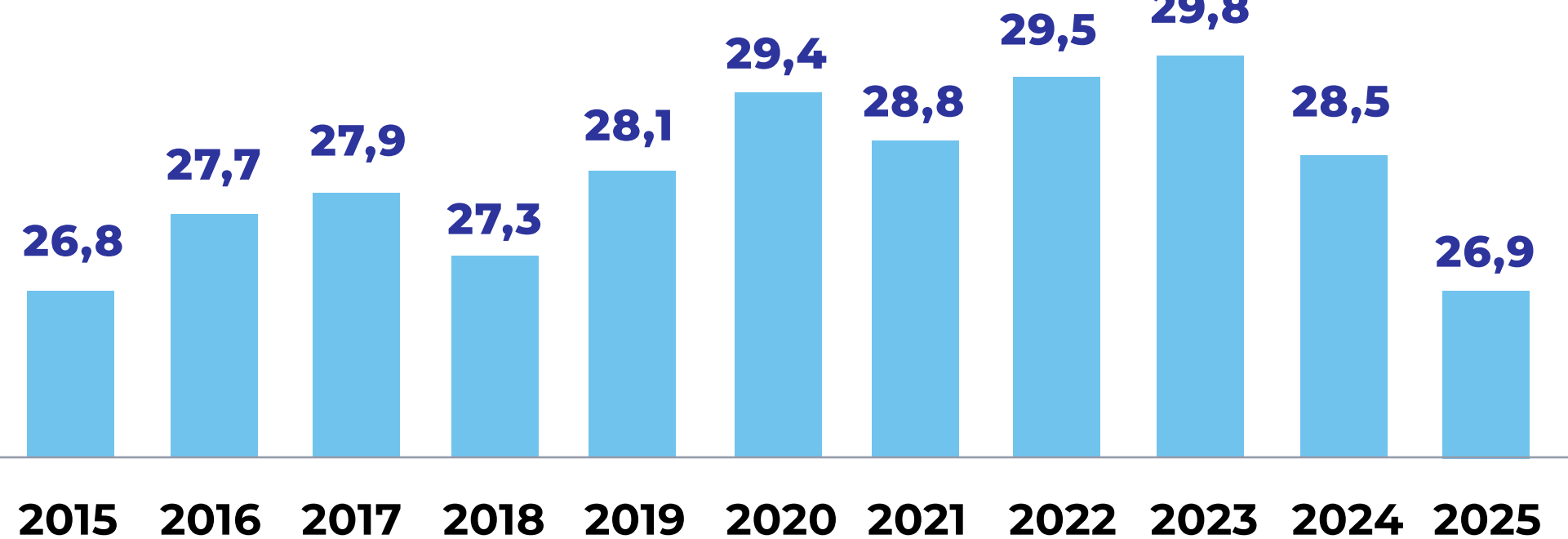
2. Растениеводство: итоги 2025 года, тенденции и перспективы 2026 года

Посевные площади в России, млн га

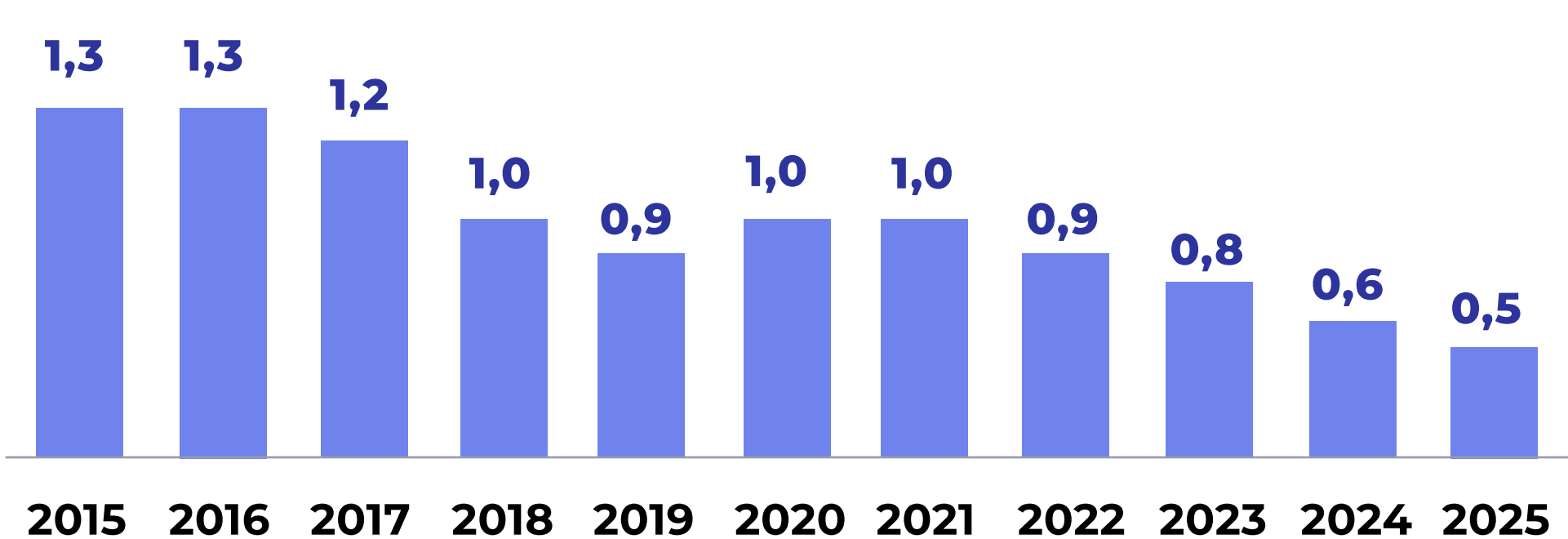


Посевные площади зерновых культур, млн га

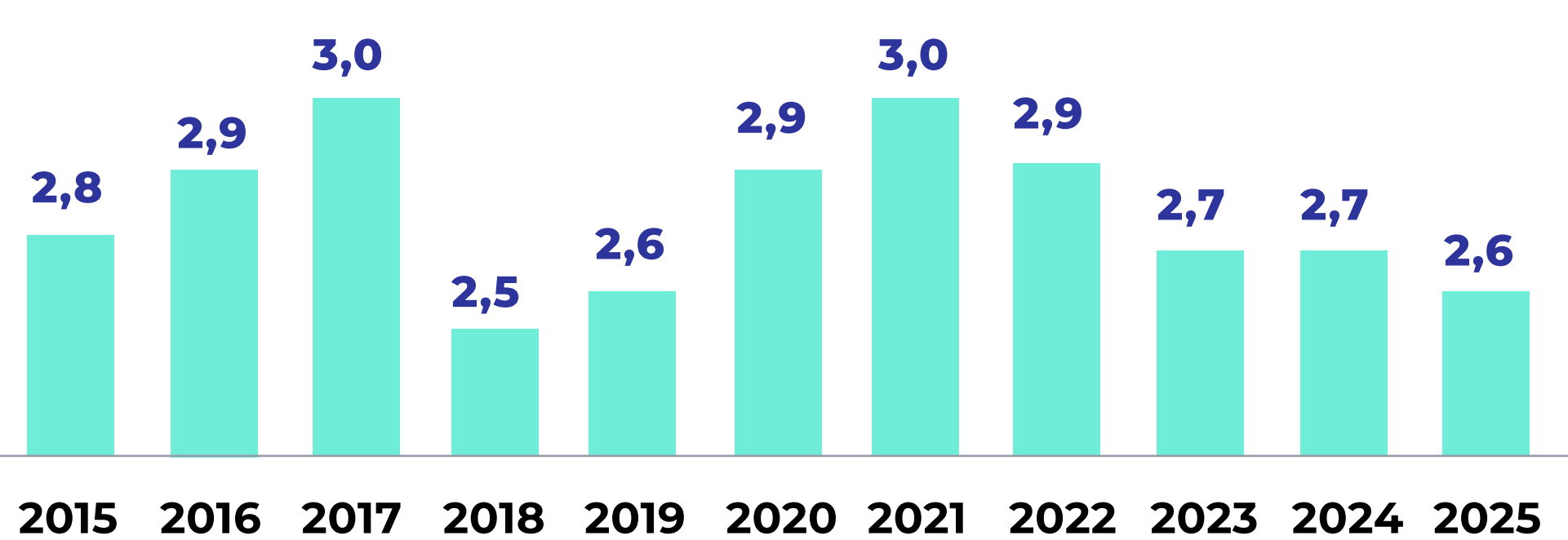
0,0% CAGR 2015-2025 Пшеница: сокращение посевов в 2024-2025 после роста на фоне увеличения экспорта



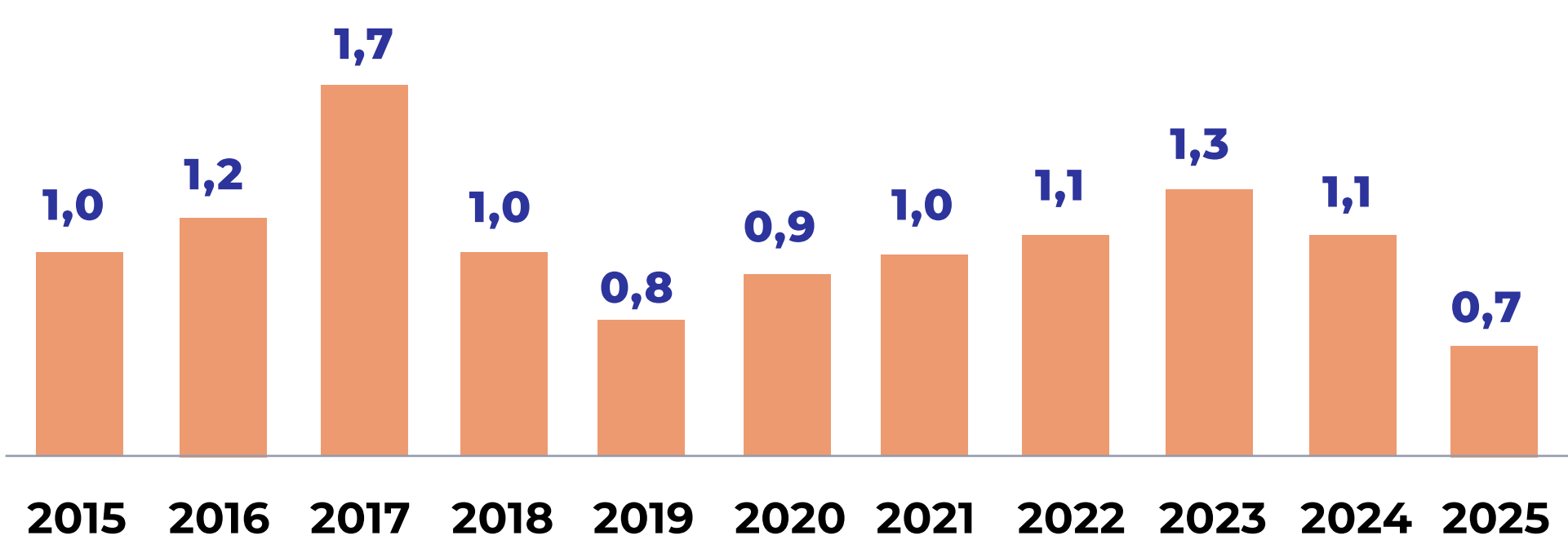
-10% CAGR 2015-2025 Рожь: ускоренное сокращение посевных площадей из-за падения рентабельности



-0,6% CAGR 2015-2025 Кукуруза: сокращение посевов на фоне нехватки семян и погодных факторов



-2,5% CAGR 2015-2025 Гречиха: сокращение посевов на фоне переизбытка предложения и низких цен

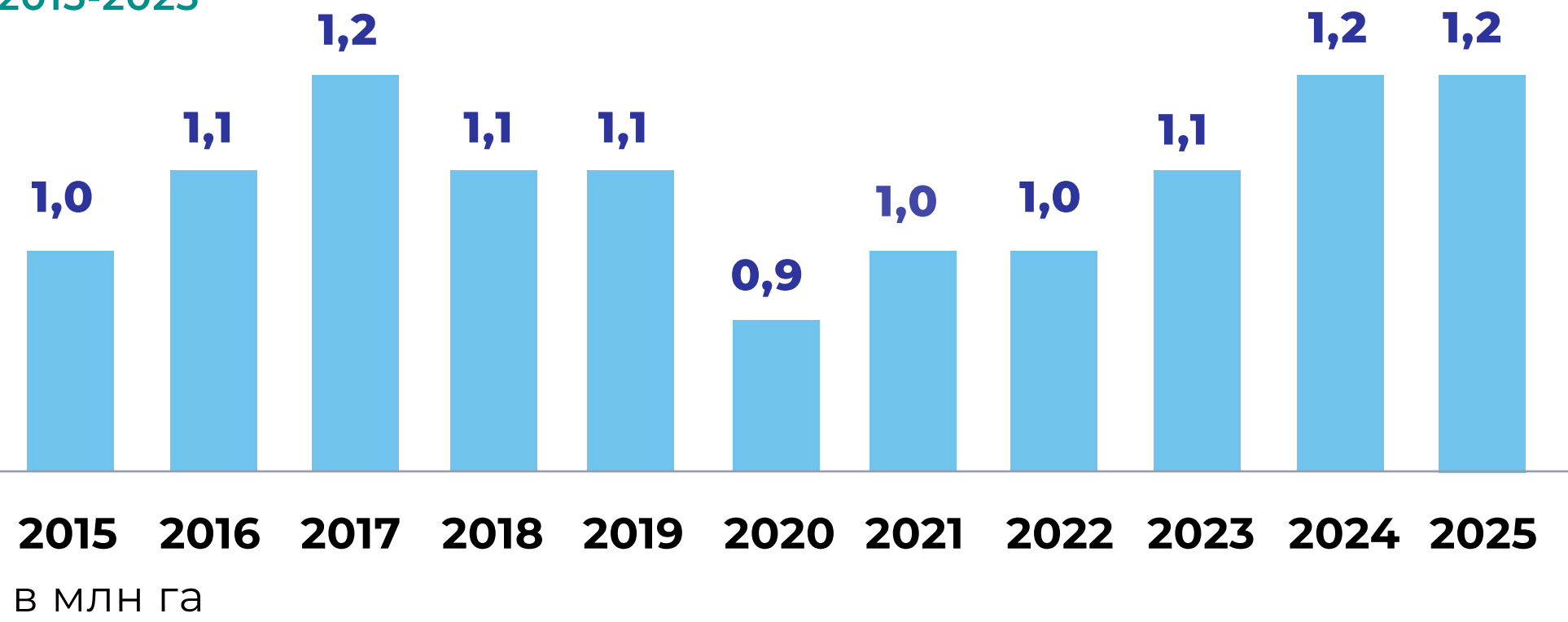


Посевные площади масличных культур, млн га

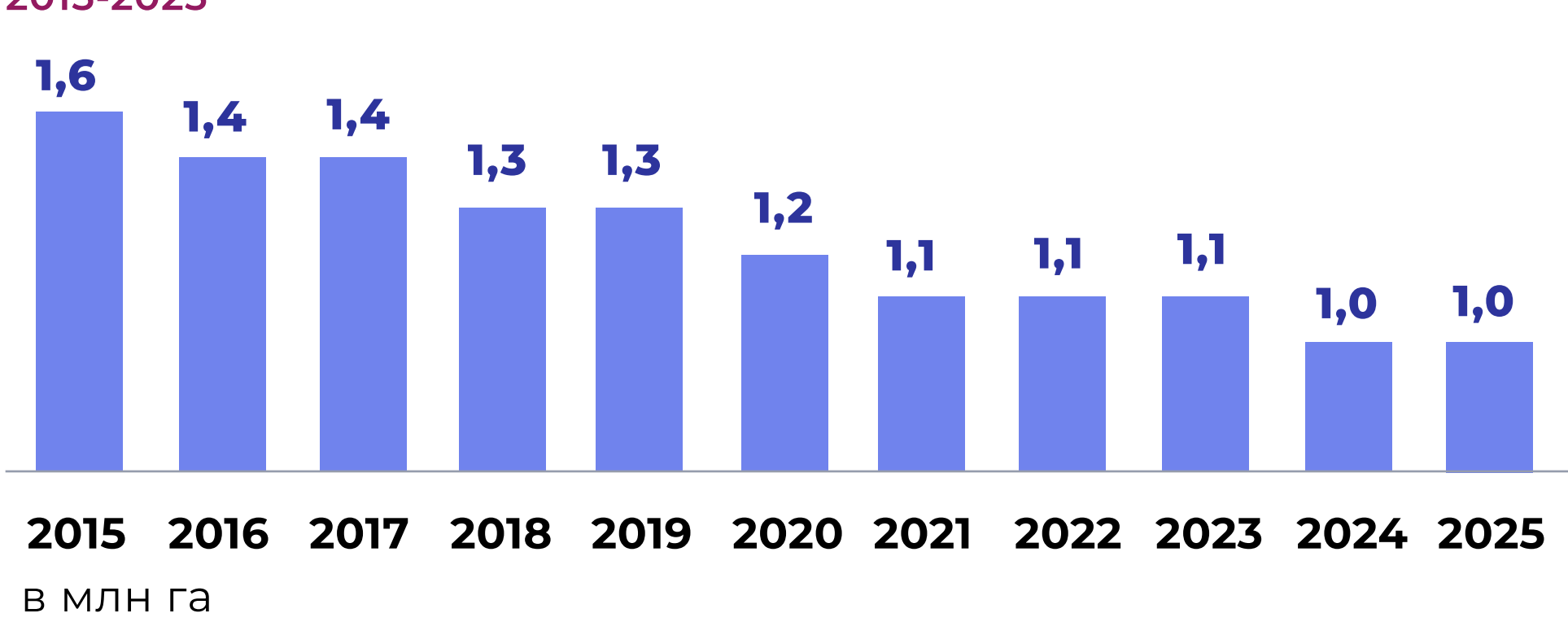


Посевные площади отдельных культур

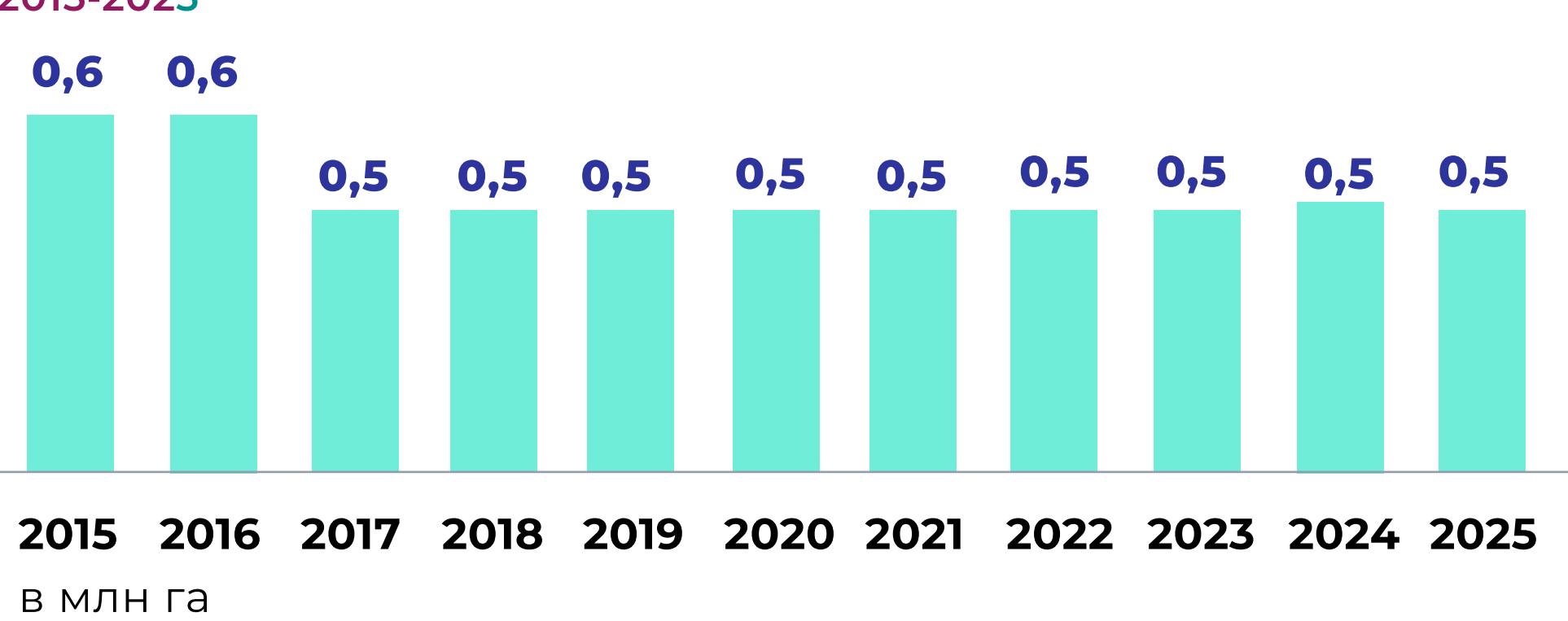
1,6% CAGR 2015-2025 Сахарная свекла: государственная поддержка, маржинальность, новые эффективные гибриды



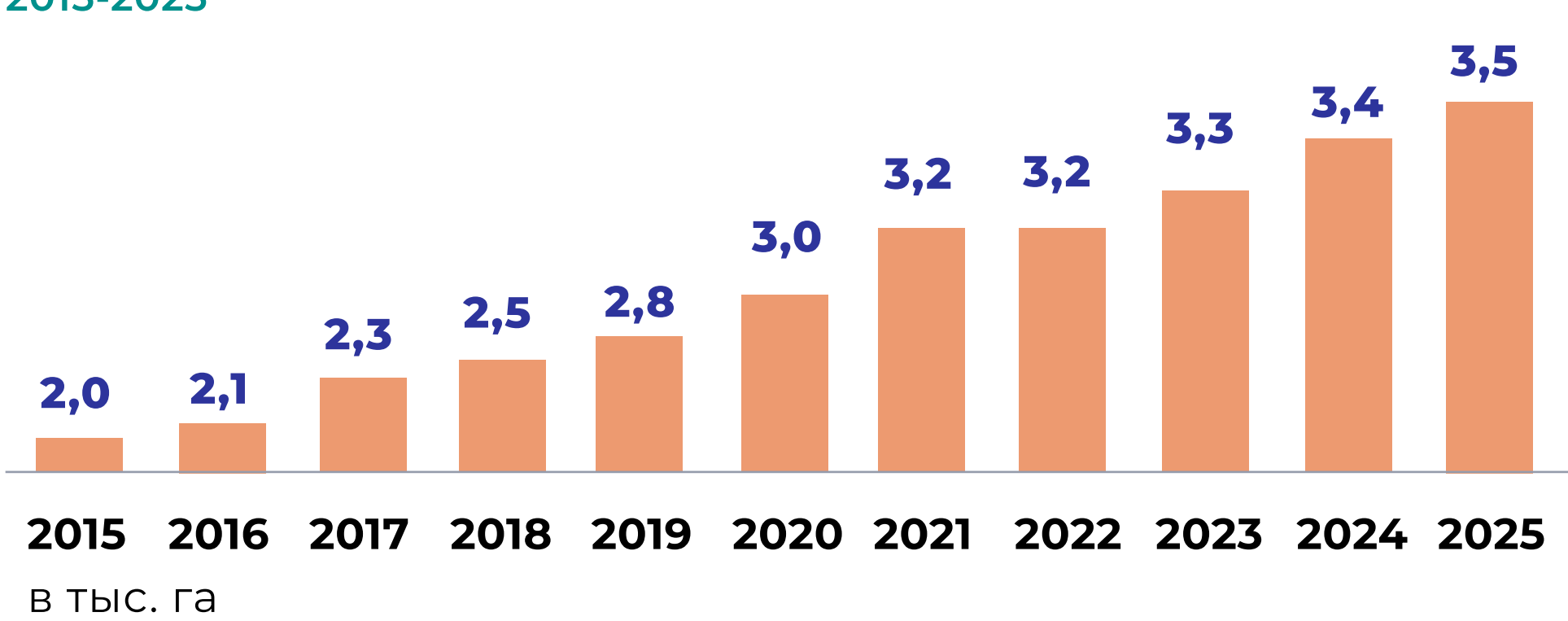
-4,5% CAGR 2015-2025 Картофель: снижение маржинальности, импортозависимость по семенам



-2,1% CAGR 2015-2025 Овощи открытого грунта: высокие риски, нестабильность цен и спроса



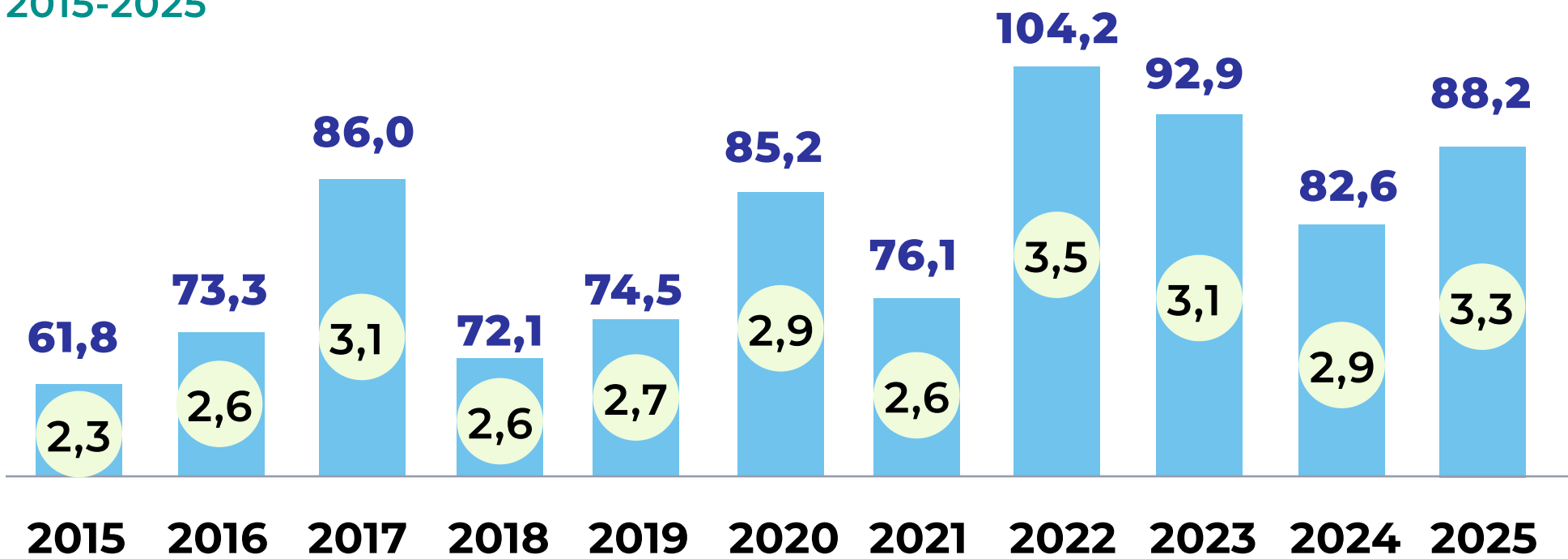
5,6% CAGR 2015-2025 Овощи закрытого грунта: рост спроса, господдержка, маржинальность



Сбор и урожайность зерновых культур

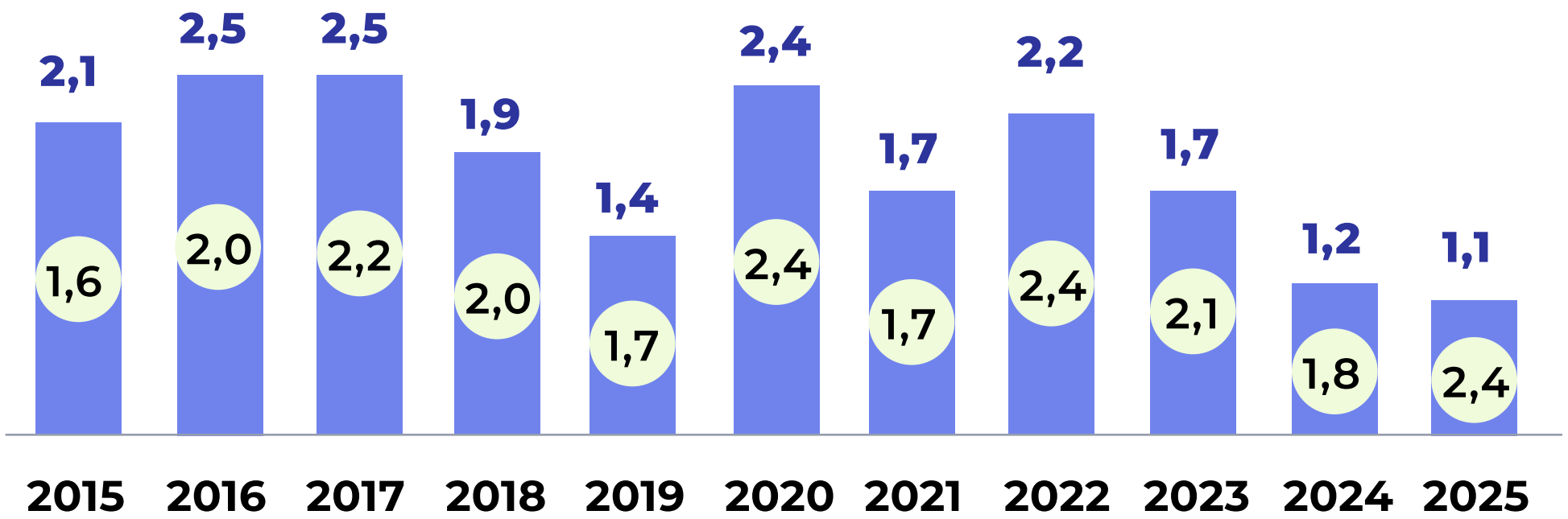
3,6% CAGR
2015-2025

Пшеница: несмотря на сокращение посевов, сбор пшеницы высок благодаря урожайности



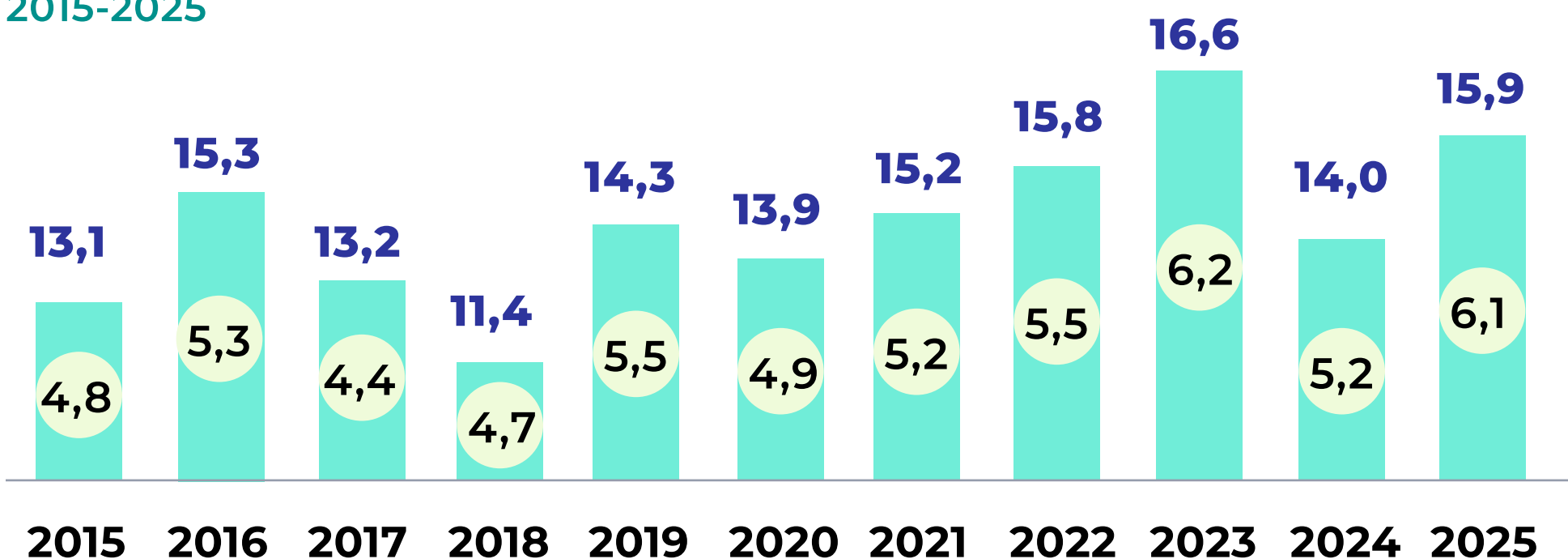
-6,2% CAGR
2015-2025

Рожь: рост урожайности не компенсирует значительное сокращение посевов



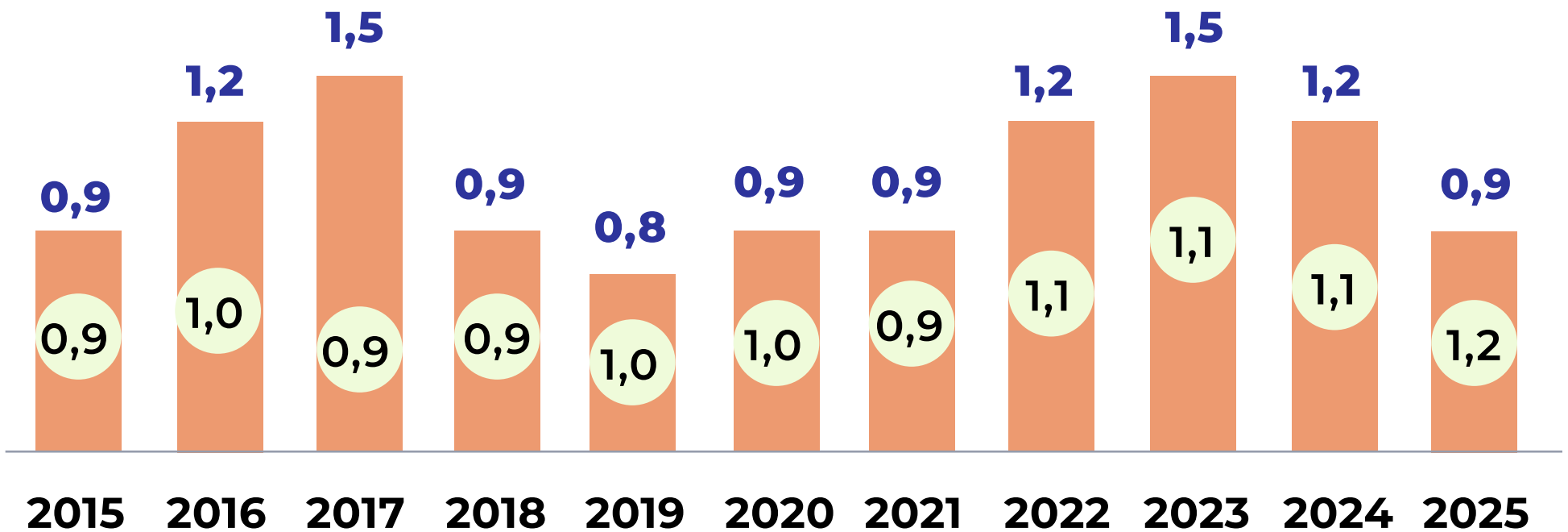
1,9% CAGR
2015-2025

Кукуруза: сборы продолжают расти из-за улучшения урожайности



0,4% CAGR
2015-2025

Гречиха: сбор остается стабильным за счет роста урожайности при снижении посевов



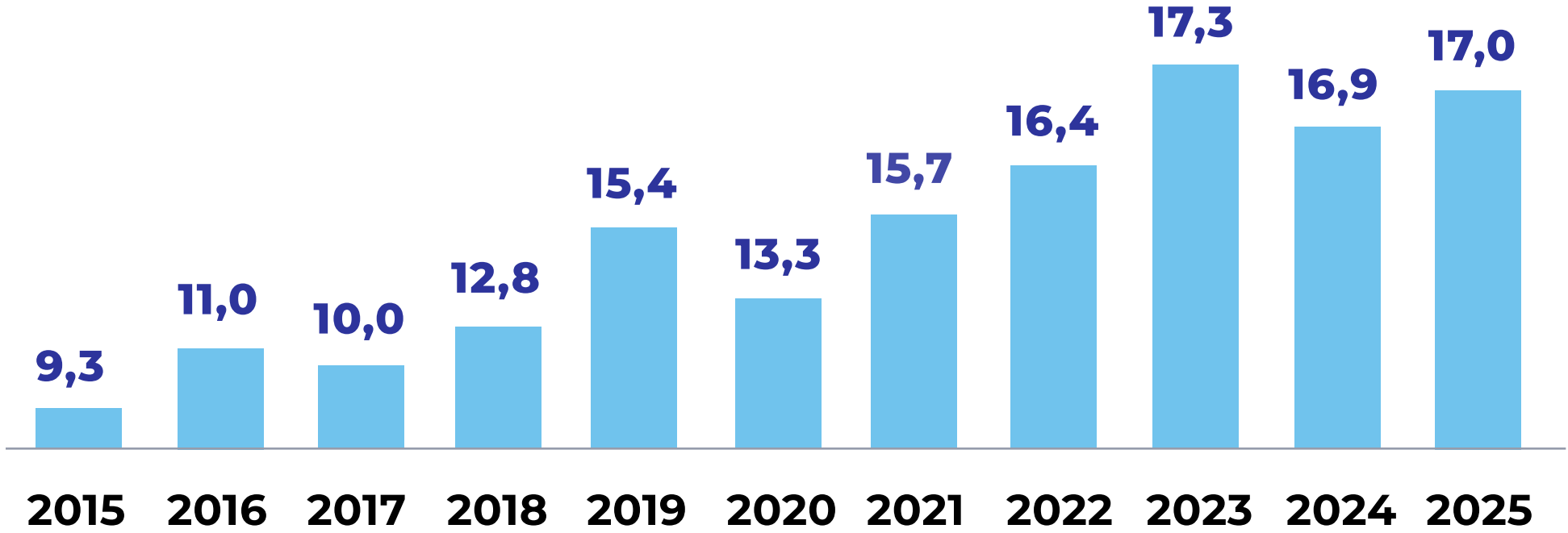
Валовый сбор зерновых, млн тонн

Урожайность зерновых расчетная, тонн / га

Сбор масличных культур, млн тонн

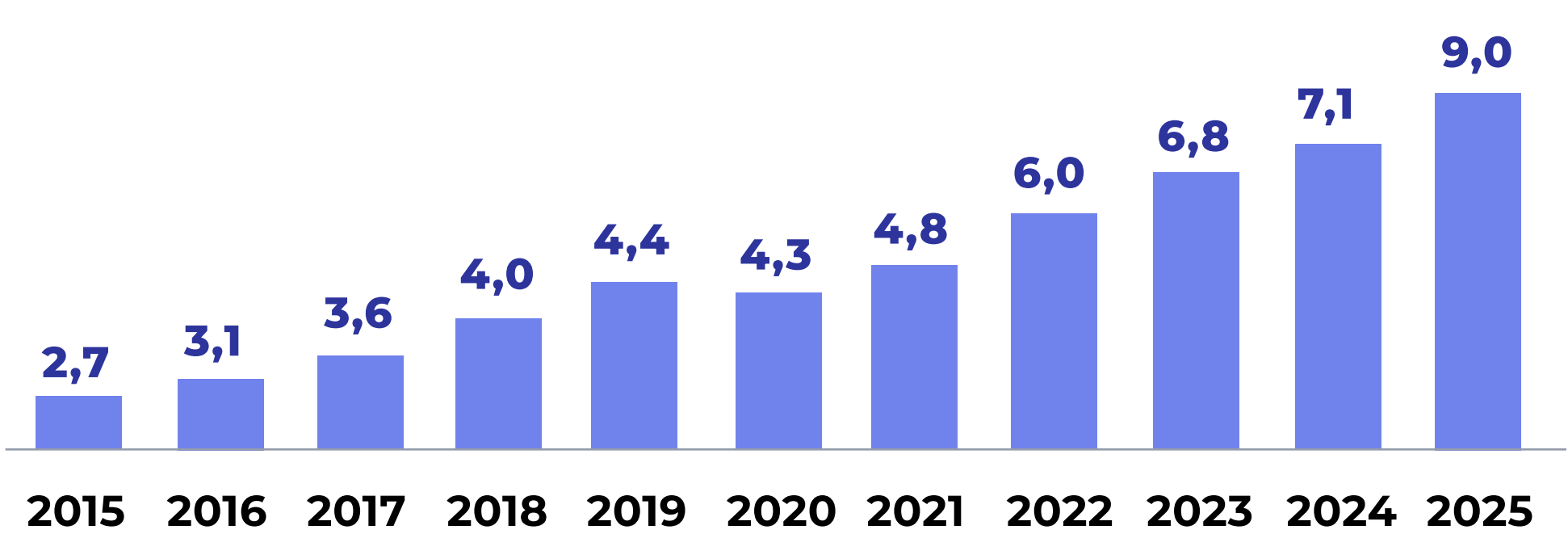
6,2%
CAGR
2015-2025

Подсолнечник: сборы растут в основном за счет увеличения площадей, а не урожайности



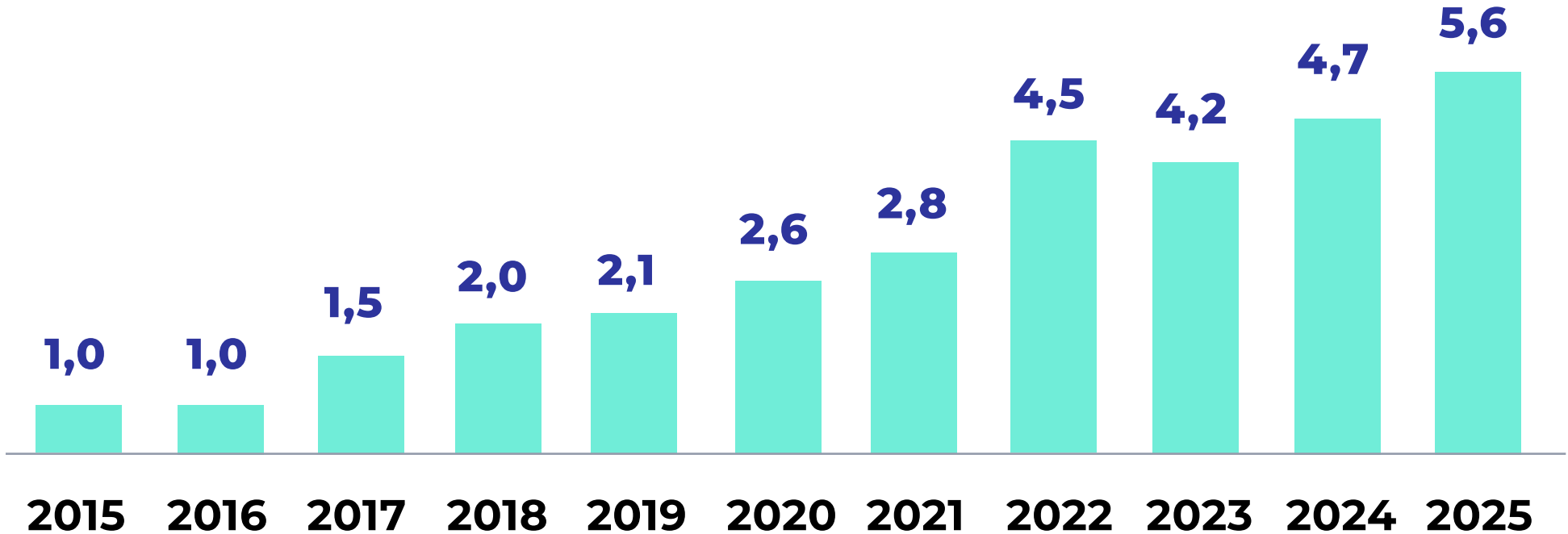
12,7%
CAGR
2015-2025

Соя: прирост площадей и урожайности обеспечивают значимый рост сбора



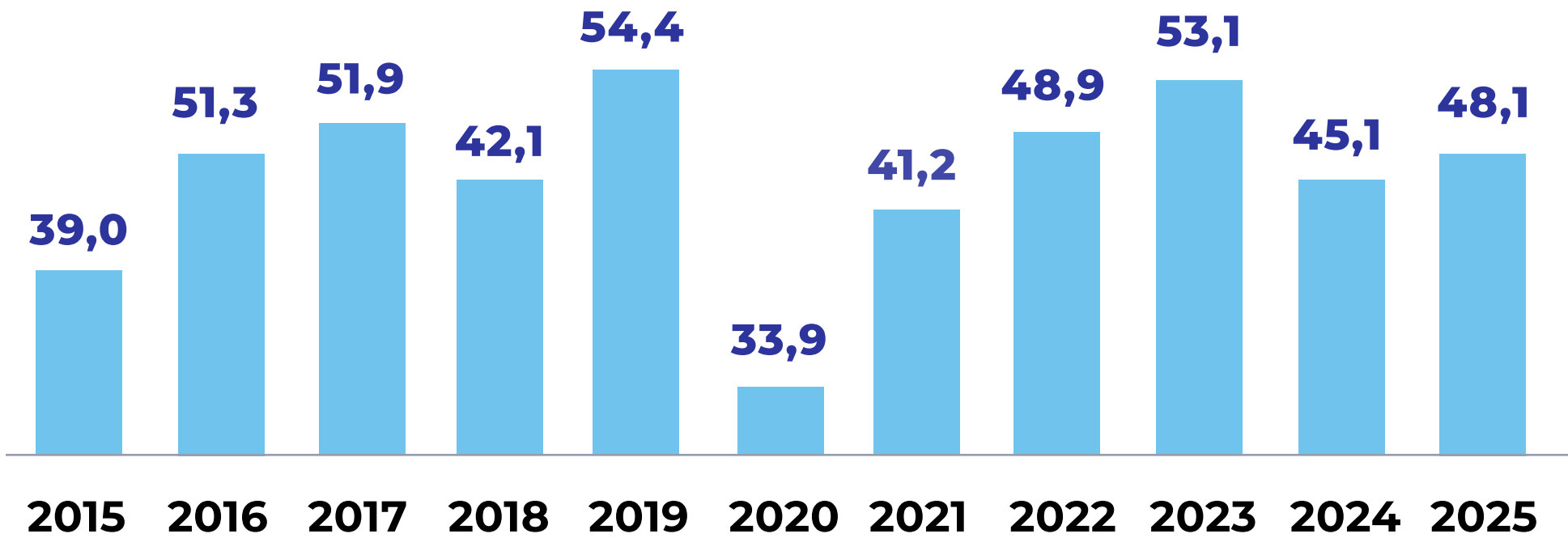
18,6%
CAGR
2015-2025

Рапс: наиболее значимый среди масличных рост урожайности и посевных площадей

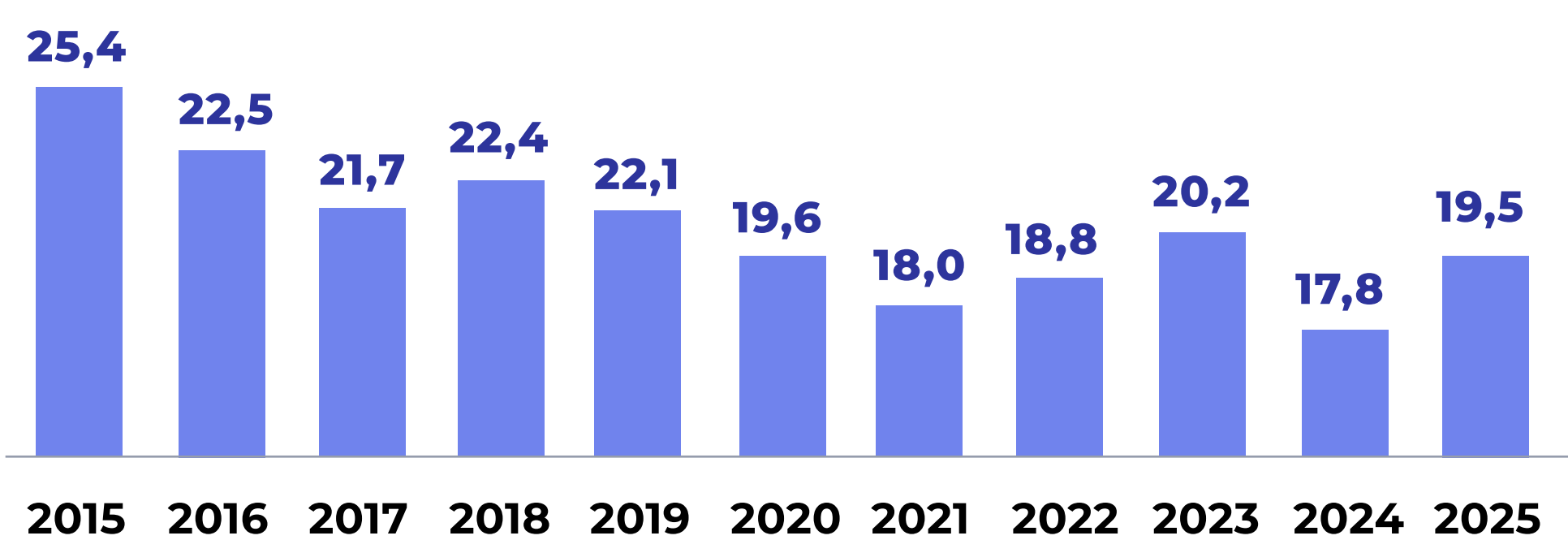


Сбор отдельных культур, млн тонн

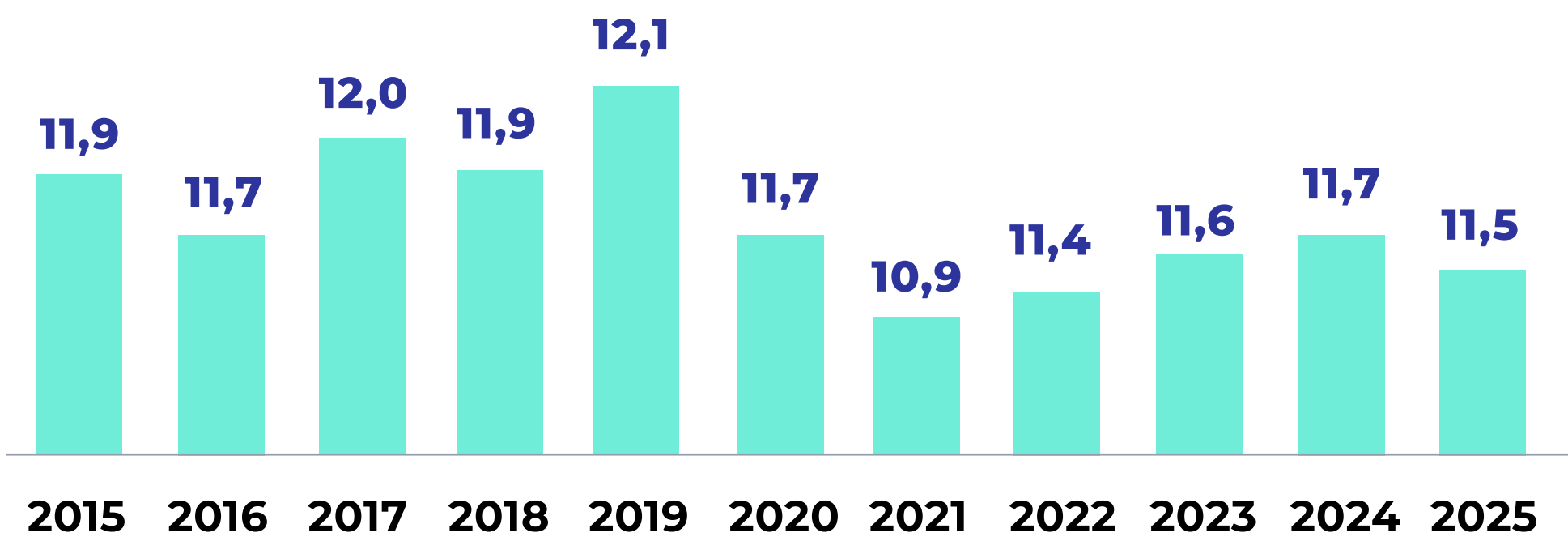
2,1% CAGR
2015-2025
Сахарная свекла: сбор растет на фоне роста площадей, урожайность растет медленно



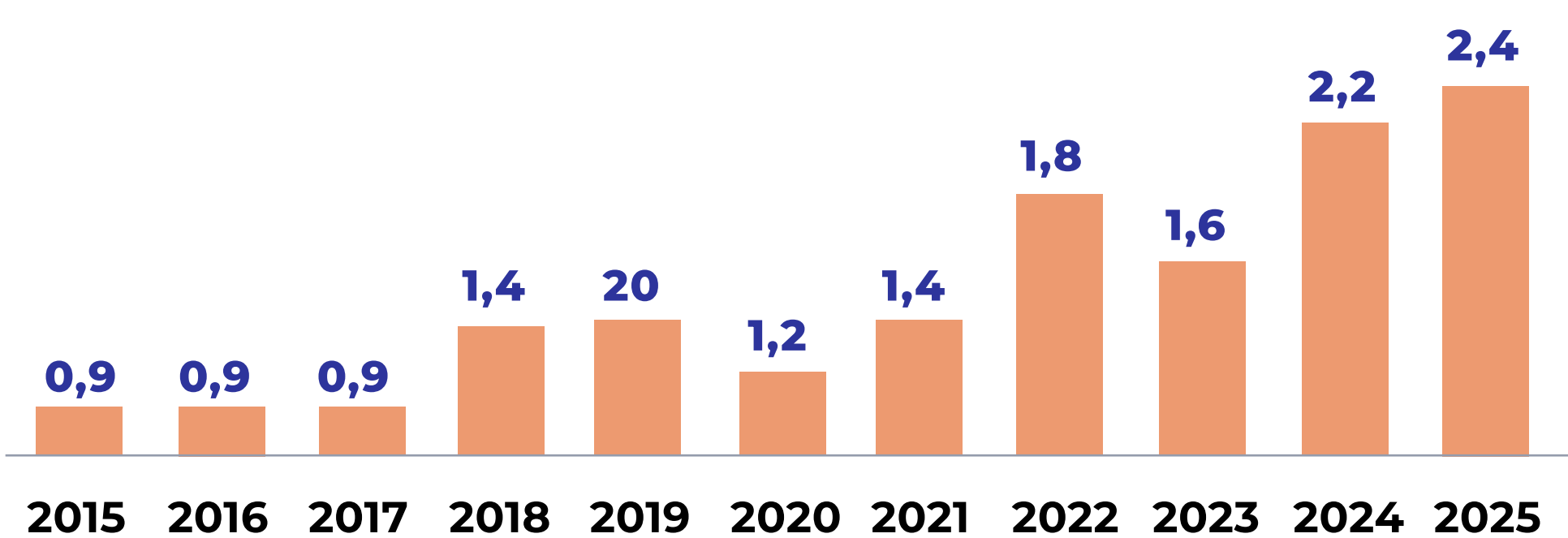
-2,6% CAGR
2015-2025
Картофель: сбор сокращается на фоне сокращения посевов после 2023 года



-0,3% CAGR
2015-2025
Овощи открытого грунта: технологии позволяют наращивать урожайность



5,8% CAGR
2015-2025
Овощи закрытого грунта: рост сбора обеспечивает открытие новых теплиц



Урожайность и обеспеченность семенами

УРОЖАЙНОСТЬ		ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ СЕМЕНАМИ		
CAGR 2015-2025	РОСТ 2024/2025		ПЛАН 2030	ФАКТ 2030
3,6%	13,2%	●..... пшеница	● 95% / 82% озимая яровая	93% / 78% озимая яровая
4,2%	32,2%	●..... рожь	● -	100%
2,6%	18,7%	●..... кукуруза	● 77%	46-60%
3,0%	10,2%	●..... гречиха	● -	100%
1,5%	-10,7%	●..... подсолнечник	● 75%	50%
4,1%	16,9%	●..... соевые бобы	● 75%	65%
4,9%	23,7%	●..... рапс озимый	● 75%	61%
0,5%	3,7%	●..... сахарная свекла	● 50%	19%
1,0%	1,1%	●..... картофель	● 50%	2-10%
3,2%	18,2%	●..... ОВОЩИ	● -	-

Обеспеченность техникой и удобрениями

77 кг/га

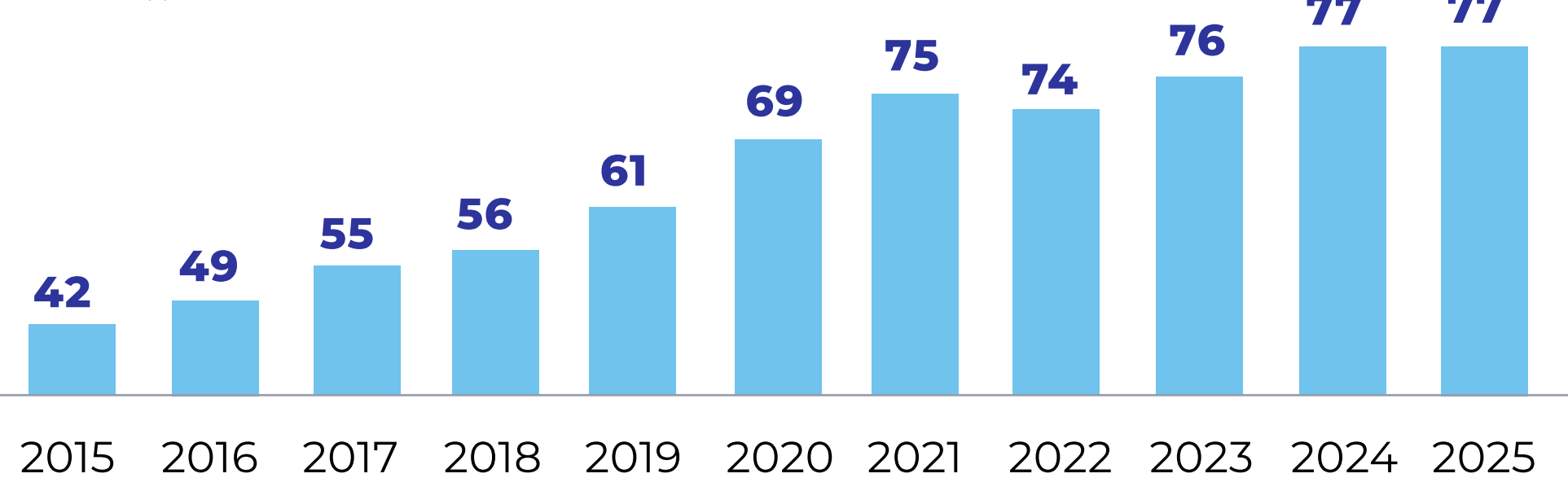
Официальная оценка объемов внесения удобрений в 2025 году

6,2%

Среднегодовой прирост (CAGR) показателя внесения удобрений

Внесение удобрений, кг / га

согласно данным ФСГС РФ



ДИНАМИКА ПАРКА СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ

	CAGR 2015-2025
тракторы	-1,9%
плуги	-1,7%
культиваторы	-2,1%
сеялки	-4,7%
комбайны зерноуборочные	-1,4%
косилки	-1,3%

	CAGR 2015-2025
жатки	1,3%
поливальные машины	4,1%
разбрасыватели удобрений	1,3%
опрыскиватели и опылители	2,4%

Сравнение показателей деятельности компаний отрасли по итогам 2024 года

	Рентабельность 2024 (2017), %	Коэффициент автономии	Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	CAGR, % 2017-2024	Прирост, % 2023 / 2024
Выращивание зерновых культур	20,8 (16)	56,1 (59,8)	125,5 (69,3)	8,8	-6,2
Выращивание зернобобовых культур	20 (20,1)	73,4 (56,5)	3,0 (3,7)	-2,9	-12,4
Выращивание масличных культур	27,1 (24,1)	61,3 (50,5)	28,0 (10,3)	15,3	15,6
Выращивание сахарной свеклы	24,7 (12,8)	67,6 (49,2)	17,3 (12,7)	4,6	71,6
Выращивание овощей	19,9 (14,7)	36,3 (45,5)	38,8 (35,3)	1,3	11,1
Выращивание овощей закрытого грунта	11,4 (10,9)	69,7 (29,4)	10,2 (8,5)	2,6	696,8
Выращивание картофеля	19,3 (-11,9)	59 (76,2)	0,05 (4,3)	-46,7	274,1

Прогнозы 2026 и тенденции развития

18

83 млн га

Базовых прогноз РСХБ **посевных площадей** на **2026 г.** (+4% к 2025 г.)

+25%

Путин поручил к **2030 г.** нарастить **выпуск продукции АПК** не менее, чем на четверть к 2021 г., а **экспорт** увеличить в **1,5 раза**

Тенденция на сокращение посевных площадей под пшеницей и **замещение их культурами с более высокой маржой** сохранится.

55 млн тонн

Прогноз Минсельхоза по экспорту зерновых (50 млн тонн в 2025 г., из них 41 млн тонн пшеницы), план на 2030 г. — 80 млн тонн. Основные направления — Ближний Восток, Африка и Азия.

Климатические факторы продолжают вносить коррективы в структуру растениеводства, обуславливая региональную специализацию и использование технологий. **Меняется география предложения и логистика.**

Разнообразие вызовов (климатических, экономических, конъюнктурных) **изменило подходы к ведению бизнеса.**

Сохранится тенденция к **росту себестоимости продукции** на фоне удорожания техники, энергоресурсов, логистики, заемных средств и др.

Ключевые выделяемые **ограничения экспорта**: крепкий курс рубля, высокая конкуренция на мировом продовольственном рынке и низкие цены, **логистические ограничения.**

Минсельхоз оценивает текущие **мощности по перевалке зерна в 80 млн тонн в год** с планами расширения до 100 млн тонн, но существуют связанные проблемы. В частности, изменение географии выращивания культур, ограничения возможностей перевозки внутри страны (вагоны, склады и т.п.)

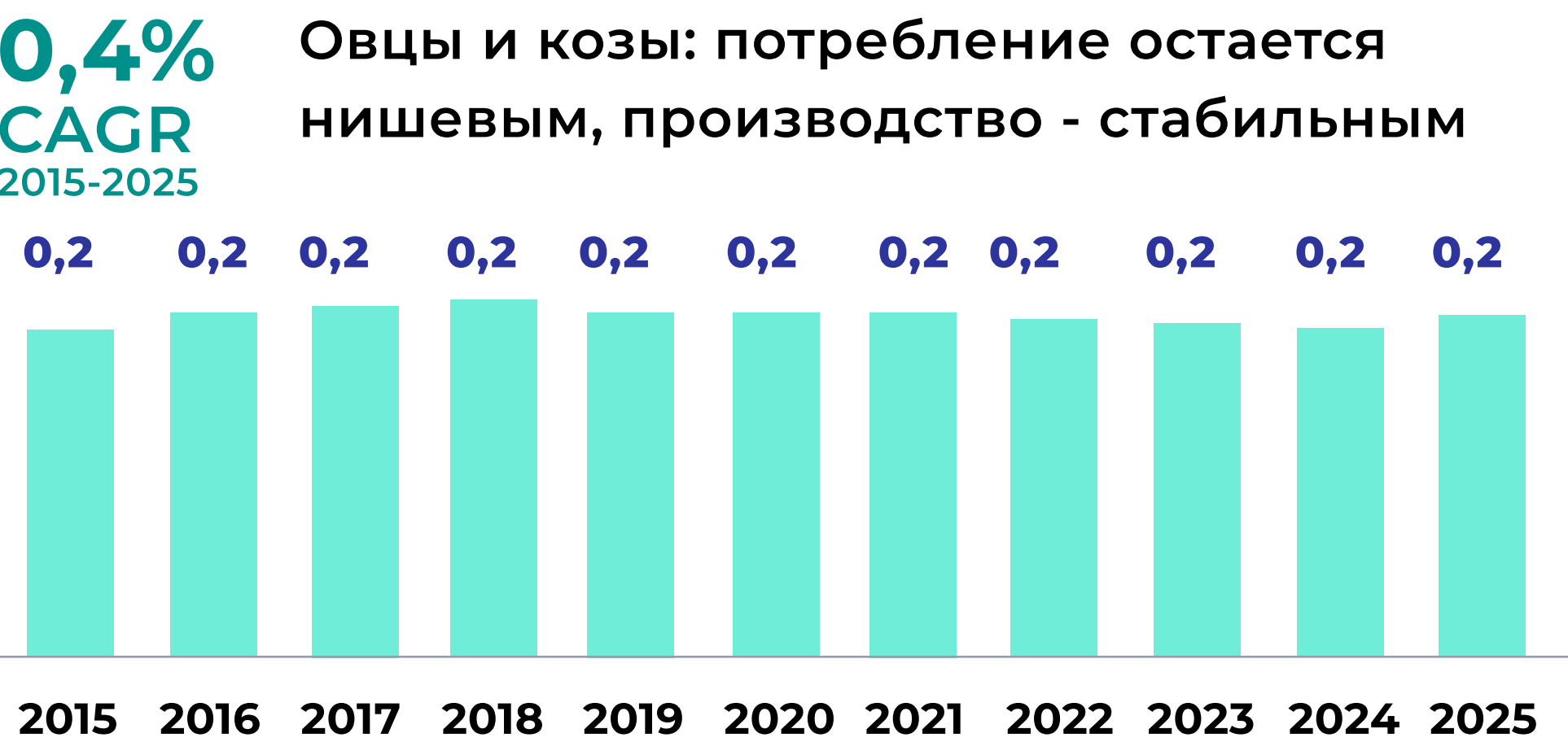


3. Животноводство: итоги 2025 года, тенденции и перспективы 2026 года

Поголовье скота, млн голов



Производство мяса, млн тонн



Производство молока и яиц



Сравнение показателей деятельности компаний отрасли по итогам 2024 года

	Рентабельность 2024 (2017), %	Коэффициент автономии	Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	CAGR, % 2017-2024	Прирост, % 2023 / 2024
Животноводство смешанное	16,1 (11,2)	53,2 (46,4)	342,4 (206,2)	7,5	12,8
Разведение свиней	19,4 (21)	56,1 (48,3)	69,1 (58,1)	2,5	-3,8
Разведение птицы	15,7 (7,1)	48,4 (38)	83,3 (38,0)	11,9	56,0
Разведение КРС и производство молока	13,9 (9,6)	60,2 (58,1)	171,6 (90,0)	9,7	5,7
Смешанное сельское хозяйство	7,6 (3)	49,8 (45,9)	13,1 (4,2)	17,6	-16,4

Прогнозы 2026 и тенденции развития

24

Из-за накопленных в отрасли и экономике проблем часть хозяйств, которые развивали молочное направление, могут **переключиться на мясное** как потенциально более рентабельное.

Развитие сегмента КРС последние годы подстегивал **фермерский сектор**, однако в 2025 г. здесь произошёл спад производства, зазвучали мнения об исчерпании ресурсов для роста.

В 2026 г. **поголовье КРС может перейти к росту**, поскольку это становится критически необходимым для дальнейшего развития отрасли. Данный перелом потребует значимых инвестиций и новых технологий.

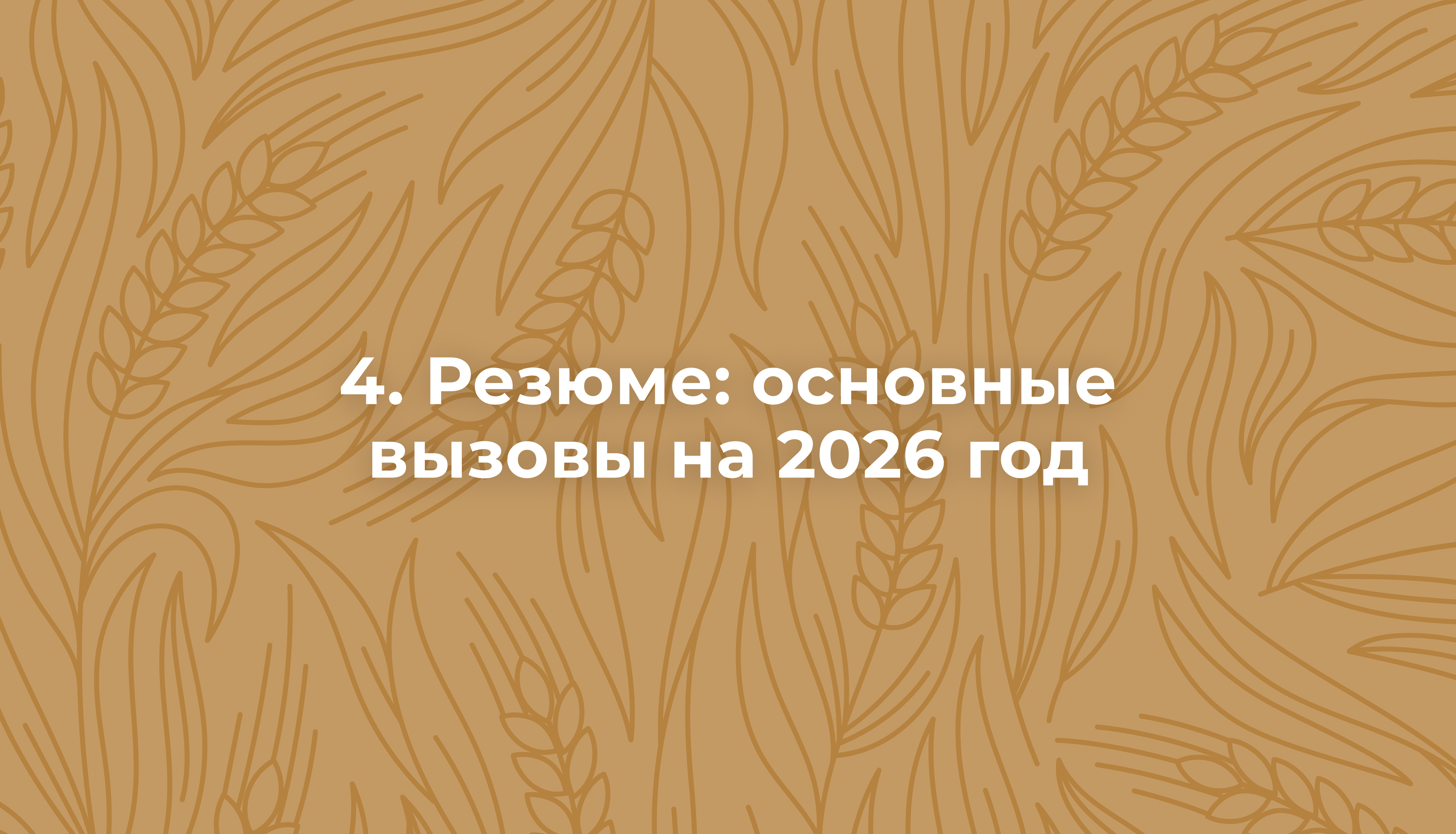
Рентабельность животноводства будет снижаться из-за роста себестоимости и падения потребительского спроса на фоне накопленных проблем в экономике.

Выпуск свинины будет прирастать более **спокойными темпами**, достаточными для удовлетворения внутреннего спроса без ущерба для производителей, а также наращивания экспорта.

В **птицеводстве** в целом сохранятся векторы развития 2025 года, **темпы прироста останутся низкими**.

С 2026 года государство начнёт компенсировать до 50% затрат сельхозпредприятий на реализацию **научно-технических проектов**, в том числе в селекционные исследования в мясном скотоводстве и птицеводстве.

С 1 марта 2026 года регистрация в Федеральной государственной информационно-аналитической системе **племенных ресурсов** (ФГИАС ПР) станет обязательной. Также станет обязательным условием для получения **субсидий** регистрация животных в Федеральной государственной информационной системе (ФГИС) «ВетИС».



4. Резюме: основные вызовы на 2026 год

3,9%

прогноз Минэкономразвития
по **росту производства**
продукции АПК в 2026 году

В 2026 г. все ключевые меры поддержки будут сохранены. В **федеральном бюджете заложено 542 млрд рублей**, при этом в течение года сумма может быть увеличена. В 2025 г. объем господдержки составил 665 млрд руб. при изначально заложенных 532 млрд руб.

На 2026 г. государство задает два ключевых вектора развития сельского хозяйства: **переход на отечественные средства производства** и **диверсификация бизнеса** в целях роста рентабельности и снижения издержек.

55,2
млрд долл.

Цель по наращиванию агроэкспорта к 2030 году. Усилия государства и аграриев будут направлены на развитие возможностей для поставок сельхозпродукции на мировые рынки.

Треть мирового аграрного импорта - это **переработанная пищевая продукция**. 85-90% экспорта России — это сельскохозяйственное сырье. Тренд на наращивание доли готовой продукции в объемах экспорта набирает силу.

Геополитика продолжит оказывать влияние на всю экономику РФ, и на сельское хозяйство в том числе. Помимо этого, высокое влияние оказывают **макроэкономические факторы** — денежно-кредитная политика и инфляция в первую очередь. Важные **отраслевые факторы** — пошлины, господдержка, лизинговые программы частично нивелируют отрицательное влияние внешних факторов.

Наши материалы по теме

27



[Рынок альтернативных
кормовых белков](#)



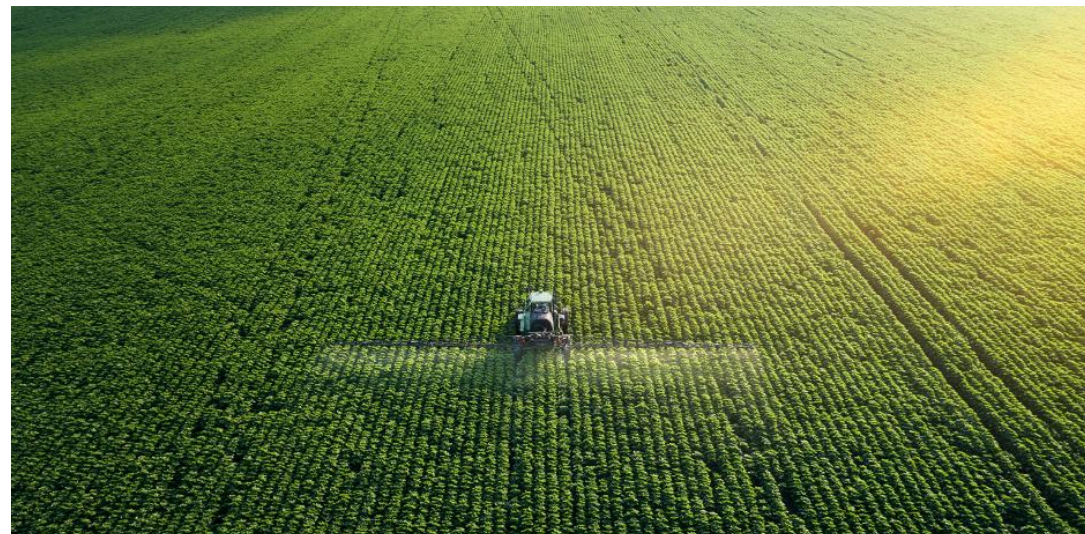
[Изменения на российском
рынке семян](#)



[Российский рынок срезанных
цветов](#)



[Рынок альтернативных
кормовых белков](#)



[Развитие АПК в 2023:
обзор значимых событий в мае-июне](#)



[Растениеводство
и животноводство в России:
итоги, прогнозы, тренды](#)

Персональное консультационное мероприятие по теме этого вебинара

Особенности:

- ✓ Будем разбирать именно ваши кейсы
- ✓ Ответим на любые вопросы
- ✓ Подсветим специфику ниши
- ✓ Максимально адаптируем контент под потребности компании
- ✓ Дадим конкретные рекомендации и инструкции
- ✓ Подготовим пошаговое руководство для решения проблемы

Программа может быть реализована в различных вариантах:

- вебинар;
- семинар / лекция;
- мастер-класс;
- стратсессия;
- круглый стол, мозговой штурм;
- диагностическая / консультационная сессия;
- деловая игра.

Форматы:

онлайн, оффлайн, гибрид.

Длительность:

от 1 часа до 2 дней.

При необходимости мы можем собрать комбинацию из нескольких удобных вам вариантов обучения.

Интересуюсь



Стратегия, аналитика, контент, разработка, продвижение



Пармухина Евгения

Менеджер по развитию,
ведущий аналитик

parmukhina@techart.ru

+7 495 790 75 91

Маркетинговая группа «Текарт»
techart.ru

Интегрированный маркетинг и PR
promo.techart.ru

IT-решения и веб-разработка
web.techart.ru

Дизайн-бюро
design.techart.ru

Креативное агентство
creative.techart.ru

Фотоагентство
photo.techart.ru

Релевантные услуги «Текарт»:

- Маркетинговый консалтинг
- Исследования рынков
- Отраслевой мониторинг
- Оценка потенциала рынка
- Анализ возможностей развития бизнеса
- Моделирование рынков, прогнозирование

Аналитика и бизнес-планирование
research.techart.ru

Работа в «Текарт»
hr.techart.ru

Образовательная программа
edu.techart.ru



[TechartPulse](#)

Рабочий пульс: проекты,
кейсы, публикации



[Techart_ru](#)

Системное развитие
бизнеса



[Edu_Techart](#)

Непрерывное образование
для директоров по маркетингу